



كلية التربية بسوهاج
المجلة التربوية

ملخص دراسة موضوعها
"العلومة وانعكاساتها على التخطيط
التربوي والادارة التعليمية"

الأستاذ الدكتور

أحمد محمود عبد المطلب

أستاذ ورئيس قسم أصول التربية
بكلية التربية بسوهاج وعميد الكلية الأسبق
جامعة جنوب الوادى

المجلة التربوية - العدد التاسع عشر - يوليو ٢٠٠٣ م

ملخص دراسة موضوعها

«العولمة وانعكاساتها على التخطيط التربوي والإدارة التعليمية»

إعداد

أ. دكتور/ أحمد محمود محمد عبد المطلب

أستاذ ورئيس قسم أصول التربية/ كلية التربية بسوهاج
و عميد الكلية الأسبق

وقدت هذه الدراسة في حدود مائتين واثنين وخمسين صفحة، عدا فهارس المحتويات والعناوين. ويوجز الباحث ملخصها على الوجه التالي:

الإحساس بمشكلة الدراسة:

يرجع إحساس الباحث بمشكلة الدراسة إلى كثير من الأسباب والعوامل يوجز أحدها في النقاط التالية:

- ١- كثرة الحديث عن ظاهرة العولمة وتبادر الرؤى حولها خصوصاً في العقد الأخير من القرن العشرين بعد انفيار الاتحاد السوفيتي عام ١٩٩٠ م.
- ٢- انعقاد كثير من المؤتمرات: الدولية والقومية والداخلية لدراسة وبحث ظاهرة العولمة، واهتمام كثير من البحوث والدراسات بهذه الظاهرة، بل ظهور كتب كثيرة في سوق المعرفة حولها.
- ٣- تزايد معدلات التجارة الدولية وانتشار الشركات متعددة الجنسيات، وتوقع عدد كثير من الدول على اتفاقية التجارة الدولية (الجات)، فضلاً عن ذلك تدخل بعض المؤسسات الدولية ذات الطابع الاقتصادي في الشئون الاقتصادية لدول كثيرة، ويسأتى على رأس هذه المؤسسات كل من: البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.
- ٤- تزايد الاهتمام باحترام حقوق الإنسان، والجهود الدولية في مجالات التربية والتعليم من قبل بعض المؤسسات الاقتصادية الدولية كالبنك الدولي مثلاً.
- ٥- تزايد حجم المنافسة بين الدول المتقدمة خصوصاً الولايات المتحدة بقصد السيطرة على دول العالم، وانتهاء النظام العالمي الجديد إلى عالم القطب الواحد.

٦- تراجع سيدات الدول وقدرها على تصريف شئونها أمام تزايد نفوذ الدول العظمى
خصوصاً الولايات المتحدة، فضلاً عن ذلك تراجع هوياها أمام الأنموذج الشفاف
الأمريكى.

٧- مساس ظاهرة العولمة لكثير من جوانب الحياة خصوصاً الجوانب الاقتصادية
والسياسية والثقافية.

أهمية الدراسة:

تمثل أهمية الدراسة في سعيها للتعرف على ما يلى:

١- الجنذر التاريخية لظاهرة العولمة ومفهومها وأسبابها وركائزها ومظاهرها وإيجابياتها
وسلبياتها، وقبولها أو رفضها وأخيراً أساليب التعامل معها.

٢- أهمية التخطيط بوجه عام، والتخطيط التربوى على وجه الخصوص، ومفهوم كل منهما،
وأهداف التخطيط التربوى ومقوماته وعناصره ومداخله وأنواعه، وأساليبه وخصائصه
ومراحله والعوامل المؤثرة فيه ومعوقاته.

٣- العولمة وانعكاساتها على التخطيط التربوى.

٤- مفهوم الإدارة عامة والإدارة التعليمية خاصة، وأهمية وأهداف كل منهما ومراحل
الإدارة التعليمية ومستوياتها وأنواعها والعوامل المؤثرة فيها ومعوقاتها والعلمة ومستقبل
الإدارة التعليمية.

٥- العولمة وانعكاساتها على الإدارة التعليمية.

أهداف الدراسة:

تمثل هذه الأهداف في الإجابة عن التساؤلات التالية:

١- ما الجنذر التاريخية لظاهرة العولمة؟ وما مفهومها وأسبابها وركائزها ومظاهرها، وما
إيجابياتها وسلبياتها؟ وما مدى قبولها أو رفضها وما أساليب التعامل معها.

٢- ما أهمية التخطيط بوجه عام، والتخطيط التربوى بوجه خاص، وما مفهوم كل منهما؟
وما أهداف الإدارة التعليمية ومراحلها ومستوياتها وأنواعها وما العوامل المؤثرة فيها،
وما معوقاتها؟

٣- ما انعكاسات العولمة على التخطيط التربوى؟

٤- ما مفهوم الإدارة عامة ومفهوم الإدارة التعليمية بوجه خاص؟ وما أهيـتـهما؟ وما أهداف الإدارة التعليمية وبرامجها ومستوياتها وأنواعها؟ وما العوامل المؤثرة في الإدارة التعليمية وما معوقاتها؟

٥- ما انعكاسات العولمة على الإدارة التعليمية؟

حدود الدراسة:

اقتصرت حدود الدراسة على ما يلى:

١- ظاهرة العولمة.

٢- انعكاسات العولمة على التخطيط التربوى.

٣- انعكاسات العولمة على الإدارة التعليمية.

منهج الدراسة:

استخدم الباحث المنهج الوصفى التحليلي الذى يقوم على جمع البيانات والمعلومات والمعارف وتبسيبها وتحليلها بالشكل الذى يساعد فى الإجابة عن التساؤلات التى أثارتها الدراسة.

الدراسات السابقة:

لم يرد الباحث إفحام نفسه والدراسة فى عرض دراسات سابقة ضعيفة الصلة بموضوع الدراسة الحالية.

مصطلحات الدراسة:

عرضها الباحث فى متن الدراسة فى المكان الذى يناسب عرضها وذلك لكثراها ومن أهم هذه المصطلحات: العولمة، والعالمية، والتخطيط، والتخطيط التربوى، والإدارة، والإدارة التعليمية.

خطة الدراسة وفصولها:

حاول الباحث الإجابة عن التساؤلات التى أثارتها الدراسة طبقاً للخطة التالية:

للإجابة عن التساؤل الأول قام الباحث بإعداد الفصل الثانى من الدراسة، ويدور هذا الفصل حول "ظاهرة العولمة"، وللإجابة عن التساؤلين الثانى والثالث قام الباحث بإعداد فصل عن التخطيط التربوى، أما الإجابة عن التساؤلين الرابع والخامس فقد قام الباحث بإعداد فصل عن الإدارة التعليمية. أما نتائج الدراسة والتوصيات والبحوث المقترحة فقد عرضها الباحث فى الفصل الخامس.

النتائج التي أسفرت عنها الدراسة:

يوجز الباحث أهم هذه النتائج فيما يلي:

أولاً: النتائج المتعلقة بظاهرة العولمة:

موقعاً وسطاً بين قبول هذه الظاهرة ورفضها، كما يرى أيضاً أن هذا القبول أو الرفض مرهون بإيجابيات العولمة أو سلبها، أضف إلى ذلك أن أدلة المؤيدين لظاهرة العولمة دون قيد أو شرط أدلة ضعيفة، كما أن أدلة الرافضين لهذه الظاهرة رفضاً مطلقاً أدلة فيها مبالغة شديدة، إلا أن أدلة الذين اخذوا موقعاً وسطاً بين القبول والرفض لهذه الظاهرة أكثر قبولاً وملاءمة وواقعية.

٧- التعامل مع ظاهرة العولمة بشكل جيد للغاية أمر ممكن، كما أن وجود إمكانية للتغلب على السلبيات المصاحبة لها أمر قائم حال بناء تكتلات اقتصادية وإقليمية ودولية خيرية، وتراجع بعض الدول عن مخاوفها من ظاهرة العولمة، وامتلاك الدول - خصوصاً النامية - رؤية رشيدة ومستيرة للتعامل بذكاء وحكمة مع هذه الظاهرة.

٨- تفعيل دور وسائل ومؤسسات التربية والتعليم في تحقيق تعامل فعال مع ظاهرة العولمة، ومن مظاهر هذا التفعيل قيام هذه الوسائل وتلك المؤسسات بالتخفيط السليم للتعابيش مع هذه الظاهرة وسعيها لتحقيق توازن بين نشر القيم المادية والقيم الأخلاقية للتخفيف من الغلو في القيم المادية، فضلاً عن ذلك فإنه من هذه المظاهر أيضاً السعي نحو نشر التفكير العلمي بين صفوف المتعلمين وغيرهم واهتمام مؤسسات التعليم بالتخفيط التربوي والإدارة التعليمية.

٩- ضرورة اهتمام الدول المختلفة باحترام حقوق الإنسان، واحترام حقوق كل من الطفل والمرأة، فضلاً عن ذلك التغلب على مشكلات البطالة بين الشباب وتوفير الأمان الدولي على مستوى العالم.

ثانياً: النتائج المتعلقة بالتخفيط التربوي:

يوجز الباحث أهم النتائج التي أسفرت عنها الدراسة في هذا المجال في النقاط التالية:

١- التخفيط بوجه عام والتخفيط التربوي على وجه الخصوص من المصطلحات حديثة النشأة والظهور، والتخفيط التربوي أخذ طريقه إلى البلاد العربية في مطلع السبعينيات عقب انعقاد مؤتمر وزراء الخارجية العرب الذي دعى إلى انعقاده منظمة اليونسكو في بيروت في فبراير عام ١٩٦٠م، وترجع أهمية كل من التخفيط عامه والتخفيط التربوي خاصة إلى اتباع الأسلوب العلمي في كل منهما، حيث يساعد هذا الأسلوب في تحديد أهداف الخطة ووسائلها، ومواجهة الظروف والتغيرات الطارئة.

٢- توضح أهمية التخطيط من خلال دوره في تنسيق الجهود وتركيز الانتباه نحو أهداف معينة وخفض التكاليف وال النفقات وتوفير الوقت والجهد، ومواجهة البطالة، فضلاً عن ذلك فالخطيط التربوي ضرورة حتمية أملتها الظروف السياسية والاقتصادية وغيرها، وتزداد هذه الحتمية مع تزايد التقدم في المجالات التقنية والتكنولوجية، فضلاً عن ذلك تزداد أهمية التخطيط التربوي بتزايد الطلب الاجتماعي على التعليم.

٣- التخطيط التربوي أعم وأشمل من التخطيط التعليمي وقد يرجع ذلك إلى عمومية التربية وشمولاها عن التعليم، وقد يرجع إلى تعدد مفاهيم التخطيط، علاوة على ذلك ترتبط أهداف التخطيط التربوي بظروف المجتمع وأوضاعه وغاياته، ومن ثم فإن هذه الأهداف متعددة ومتنوعة.

٤- من أهم مقومات التخطيط التربوي: المرونة والحركة والعمق، وعدم الشكلية، ووضوح الأهداف وواقعيتها، ودقة البيانات وصحة المعلومات واعتماد هذا التخطيط على استخدام آليات وأساليب متعددة ومتقدمة فضلاً عن ذلك فمدخل التخطيط التربوي متعددة وأهمها : مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم، ومدخل متطلبات القوى العاملة، ومدخل العائد والتكلفة، ومدخل التفكير الاستراتيجي وأخيراً المدخل التوليفي.

٥- تتعدد أنواع التخطيط التربوي وفقاً لمعايير معينة، فشلأ طبقاً للمعيار الزمني يتبع هذا التخطيط إلى تخطيط طويل الأجل، وآخر متوسط الأجل وثالث قصير الأجل، وطبقاً لمعيار الشمول فإنه يتبع إلى تخطيط شامل وتخطيط نوعي، أما في ضوء المعيار الجغرافي فإن التخطيط التربوي يتبع إلى تخطيط دولي وتخطيط قومي وتخطيط إقليمي، وتخطيط محلي، وأخيراً تخطيط معهدى.

٦- تتوع أساليب التخطيط التربوي إلى أسلوب سياسة النفقات العامة وأسلوب تحديد الأهداف والأسلوب الشامل، ومن أهم صفات التخطيط التربوي الجيد: وضوح الأهداف، والبساطة، والعقلية، والمستقبلية، والمرونة، والإنسانية، والعلمية والواقعية والتوازن والاستمرارية والشمولية والتطبيقية، والقيام على التحليل بناءً وتنفيذ والاستغلال الأمثل للموارد المتاحة.

٧- تعدد مراحل التخطيط التربوي ومن أهمها: إعداد الخطة وتنفيذ الخطة ومتابعة التنفيذ وأخيراً تقويم الخطة، علاوة على ذلك تنويع العوامل المؤثرة في التخطيط التربوي ومن

أهمها العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والفنية والتربوية التعليمية وغيرها، ويعانى التخطيط التربوى من معوقات أهمها: ضعف كفاءة المخططين وانفصالهم عن المنفذين، وانفراد مستوى إدارى معين بتحديد أهداف الخطة ووضعها بالكامل دون مشاركة تذكر من القائمين على المستويات الأدنى في التربية والتعليم، علاوة على ذلك عدم تشخيص الواقع بشكل جيد وعدم الاستغلال الأمثل للموارد والإمكانات المتاحة وغيرها.

٨- أفرزت ظاهرة العولمة بوضعها الراهن مجموعة من التحديات التي تواجه الدول عامة، والدول النامية خاصة وبالذات الدول العربية التي تحظى بثروات نفطية ضخمة، ومن هذه التحديات ما هو دولي ومنها ما هو إقليمي ومنها ما هو قطري أو محلى، وهذه التحديات مجتمعة تؤثر في جمل الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والتربوية - التعليمية، ويأتي بالطبع على قمة هذه الأوضاع **التخطيط التربوى**، والإدارة التعليمية.

٩- يواجه التخطيط التربوى في ظل ظاهرة العولمة تحديات يتمثل بعضها في ضرورة الاستناد إلى استراتيجية إصلاح تربوى قادرة على التعامل مع التحديات المستقبلية، علاوة على ذلك ضرورة قيام التخطيط التربوى على المشاركة بين أطرافه، بل ومواجهة هذا التخطيط للانفجار السكاني مع مراعاة تزايد الحاجة الشديدة إلى التخطيط التربوى على المستوى الدولى.

ثالثاً: النتائج المتعلقة بالإدارة التعليمية: يوجز الباحث هذه النتائج في النقاط التالية:

١- تعدد مفاهيم الإدارة بوجه عام، وتنوع مفاهيم الإدارة التعليمية على وجه الخصوص، أضف إلى ذلك تنوع العناصر في كل من الإدارة العامة والإدارة التعليمية، وليس ذلك فحسب بل تعدد مجالات الإدارة بوجه عام والإدارة التعليمية على وجه الخصوص.

٢- للإدارة التعليمية أهمية بالغة، وتستمد هذه الأهمية من أهمية التربية والتعليم ذاتها، واتصالها بكل أفراد المجتمع، علاوة على ذلك تعدد أنماط الإدارة التعليمية التي تمثل في: النمط المركزي والنمط اللا مركزي، والنمط المختلط، وتجدر الإشارة إلى أن لكل نمط منها عيوبه ومزاياه مع تفاوت هذه العيوب والمزايا من نمط إلى آخر.

- ٣- تعدد وتتنوع مستويات الإدارة التعليمية، وتمثل هذه المستويات في المستوى القومي والمستوى الإقليمي والمستوى المحلي والمستوى المعهدى، وقد أضافت ظاهرة العولمة للإدارة التعليمية مستوى جديداً هو: الإدارة التعليمية على المستوى الدولى أو العالمي، ويتمثل هذا المستوى فيما تبادرها المنظمات والمؤسسات الدولية - كمنظمة اليونسكو والبنك الدولى - من ممارسات وتدخل فى شؤون التربية والتعليم فى دول العالم
- ٤- أدى تطور الفكر الإدارى والفكير الفلسفى وانتشار ظاهرة العولمة إلى تطوير وظائف المدرسة من شكلها التقليدى إلى شكل آخر أكثر تطوراً وتقديماً فأصبحت هذه إدارة قائم بتحسين وتحويد العملية التعليمية.
- ٥- أدى انتشار ظاهرة العولمة إلى تزايد التعاون الدولى - أو القهر الدولى - فى مجالات التربية والتعليم، وهذا أدى إلى ميلاد مستوى خامس فى مجال الإدارة التعليمية، ويتمثل فى الإدارة التعليمية على المستوى الدولى أو العالمي.
- ٦- من السمات العامة للإدارة التعليمية الناجحة تتشىء الإدارة التعليمية مع الأيديولوجية السياسية، والفلسفة الاجتماعية للبلاد، فضلاً عن ذلك المرونة وحرية الحركة مع الالتزام بالواقعية والوضوح والتمسك بالمشروعية والسعى نحو تحقيق الاستقرار والتمشى مع اتجاهات الرأى العام فضلاً عن ذلك نحو استخدام هذه الإدارة لنظم اتصال فعالة وتنسيق جهود العاملين فيها وغيرها.
- ٧- تؤثر ظاهرة العولمة على مستقبل الإدارة التعليمية ، وهذا التأثير يتطلب بالضرورة الاهتمام بالدراسات والبحوث التي تستشرف مستقبل التربية والتعليم.

توصيات الدراسة:

يوجز الباحث أهم هذه التوصيات فيما يلى:

- ١- استغلال بعد التاريخى لظاهرة العولمة فى الوصول إلى فهم موضوعى لها، وبناء نظرية نحوها تتسم بالطابع العلمى دون تحيز لصالحها أو ضدها، فضلاً عن ذلك اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتهذيب توجهات ظاهرة العولمة بحيث تخدم الصالح الدولى أكثر من تسخيرها لخدمة مصالح دول بعينها.
- ٢- ابعاد الدول المقدمة عن توجيه ظاهرة العولمة خدمة مصالحها، فضلاً عن ذلك إدراكها وإدراك المفكرين والعلماء للفروق بين العالمية وظاهرة العولمة، بل وتوجيه ظاهرة العولمة لتكون أقرب ما يمكن مفهوماً وتطبيقاً من العالمية.

- ٣- النظر إلى ظاهرة العولمة دون إسراف في التفاؤل أو إسراف في التشاؤم، وابتعاد الدول المقدمة عن فرض أنموذج ثقافي بعينه، بل ترك الأنماذج الثقافي الدولي يتشكل في هدوء دون قهر، ومن ثم قد يتشكل هذا الأنماذج بالصورة التي تجعله هجينًا من النماذج الثقافية السائدة في العالم.
- ٤- تعاون الدول مع المجتمع الدولي في اتخاذ الإجراءات والتدابير التي تعزز إيجابيات العولمة وتساعد في التغلب على سلبياتها، وليس ذلك فحسب بل التغلب على التحديات التي تواجه العولمة، بل ودفعها لخدمة المصالح الدولية المشتركة.
- ٥- اتخاذ الإجراءات والتدابير التي تساعده على تفعيل دور وسائل التربية ومؤسسات التعليم في الوصول إلى تعامل أكثر فاعلية مع ظاهرة العولمة، فضلاً عن ذلك اتخاذ الإجراءات والتدابير التي تساعده على اتباع الأسلوب العلمي في التخطيط بوجه عام والتخطيط التربوي على وجه الخصوص.
- ٦- ضرورة الأخذ بأنواع الخطط التربوية التي تتمشى مع ظروف المجتمع مع الاهتمام بالعوامل التي تساعده على تزايد فاعلية التخطيط التربوي والتغلب على العوامل التي تقلل من هذه الفاعلية، بل والتغلب على معوقات هذا التخطيط وتوجيهه التخطيط التربوي على المستوى الدولي لخدمة مصالح الدول بوجه عام.
- ٧- توعية الرأى العام وجاهير المواطنين من خلال أجهزة الإعلام وخصوصاً التلفاز بأهداف الإدارة التعليمية مع تشجيع الأخذ بنمط الإدارة التعليمية الذي يساعد في تحقيق أهداف التربية والتعليم.
- ٨- توعية المشغلين بالتخطيط التربوي والمشغلين بالإدارة التعليمية بوجود مستوى خامس لكل من التخطيط التربوي والإدارة التعليمية هو المستوى الدولي.
- ٩- اتخاذ الإجراءات اللازمة لاستغلال التقدم الفكتكنولوجي وما أفرزه من أجهزة وأدوات في رفع مستوى الأداء في مجال التخطيط التربوي وميدان الإدارة التعليمية. فضلاً عن ذلك تعزيز العوامل التي تساعده على تفعيل كل من الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، و يجب اتخاذ التدابير اللازمة لاستغلال ظاهرة العولمة وتوجيهها لخدمة التخطيط التربوي والإدارة التعليمية في الحاضر والمستقبل، بل والتوعية بانعكاساتها على كل من هذا التخطيط وتلك الإدارة.

١٠- تلعب وسائل التربية ومؤسسات التعليم دوراً بارزاً في استشراف المستقبل ولتفعيل هذا الدور يجب تزويد هذه الوسائل وتلك المؤسسات بأجهزة الكمبيوتر وأحدث أجهزة الاتصال وأعظم إفرازات الثورة الفيكتكولوجية، فضلاً عن ذلك اهتمام هذه الوسائل وتلك المؤسسات بتوفير المعلومات والمعارف والبيانات الدقيقة حتى يكن إصدار قرارات موضوعية وسليمة، ولذلك يجب على مصر والبلدان العربية بناء نظم للمعلومات على أحدث طراز حتى تتمكن من استشراف المستقبل باطمئنان.

بحث مقترحة:

في ضوء النتائج التي أسفرت عنها الدراسة وفي ضوء التوصيات يقترح الباحث إجراء البحث والدراسات التالية:

- ١- العولمة وانعكاساتها على بناء المناهج الدراسية، و اختيار وإعداد النشاطات التربوية.
- ٢- دراسة وبحث بعض قضايا التعليم العام ومشكلاته في مصر وبعض البلاد الأجنبية في ضوء ظاهرة العولمة.
- ٣- ظاهرة العولمة وتأثيرها على نظم التعليم السائدة في العالم أو بعض دوله.
- ٤- بحث ودراسة بعض الأصول الفلسفية التي ترتكز عليها ظاهرة العولمة من منظور تربوي.
- ٥- مستقبل بعض جوانب التربية الإسلامية في ظل انتشار ظاهرة العولمة.
- ٦- دور العولمة في إذابة دول العالم في قرينة كونية وأثر ذلك على مستقبل العالم التربوي.

بعض مصادر الدراسة:

- ١- إبراهيم عصمت مطاوع، متطلبات التخطيط التربوي في الدول العربية، مجلة اتحاد الجامعات العربية، الأمانة العامة، القاهرة، ١٩٧٦م.
- ٢- أحمد إسماعيل حجي، اقتصadiات التربية والتخطيط التربوي، القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠٠١م.
- ٣- أحمد إسماعيل حجي، تخطيط التعليم، دراسة تقويمية لخطط التعليم في مصر وخطة إصلاح نظامه، ١٩٩٢م، سلسلة دراسات تربوية، العدد (٩١)، القاهرة، عالم الكتب، ١٩٩٢م.

- ٤ - أحمد محمود محمد عبد المطلب، مدى فاعلية التعليم في تنمية الوعي الاقتصادي، دراسة ميدانية في محافظة سوهاج، سوهاج، دار محسن للطباعة، كلية التربية، ١٩٨٧.

٥ - أحمد محمود محمد عبد المطالب وفيصل الرواوى طابع، الإداره المدرسية بين الدعقارطية والبيروقراطية، سوهاج، دار محسن للطباعة، كلية التربية، ١٩٨٨.

٦ - إسماعيل محمد دياب وعادل السعيد البنا، تقويم جودة كليات جامعات: الإسكندرية والمصورة وأسيوط، الإسكندرية: المكتبة المصرية، ٢٠٠١.

٧ - السيد يسین، العولمة... فرص ومخاطر، تحریر شبل بدران، القاهرة، میریت للنشر والعلوم، ط١، ٢٠٠٠.

٨ - السيد يسین، العولمة والطريق الثالث، القاهرة، میریت للنشر والعلوم، ط٢، ٢٠٠١.

٩ - جلال أمين، العولمة والتسمية العربية من حملة نابليون إلى جولة الأورغواني ١٧٩٨ - ١٩٩٨)، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، ط١، ١٩٩٩.

١٠ - حسن حنفى وصادق جلال العظم، ما العولمة، دمشق، دار الفكر، ١٩٩٩.

١١ - سعيد إسماعيل على، فلسفات تربوية معاصرة، سلسلة عالم المعرفة، الكريست، المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب، العدد ١٩٨١، ١٩٩٥.

١٢ - صامويل هنتجتون، صدام الحضارات، إعادة صنع النظام العالمي، ترجمة طلعت الشلبي، القاهرة، مكتبة سطور، ١٩٩٨.

١٣ - عبد الله أحمد أبو راشد، العولمة في النظام العالمي والشرق أوسطية، اللاذقية، دار الحسوار للنشر والتوزيع، ط١، ١٩٩٩.

١٤ - فتحى درويش عشيبة، الشفافة الإسلامية للطفل كأحد متطلبات التعامل مع العولمة، كتاب المؤتمر الدولى الرابع للفلسفة الإسلامية وموضوعه الإسلام في عصر العولمة ٣-٤ مايو ١٩٩٩، القاهرة، كلية دار العلوم، ١٩٩٩.

١٥ - فتحى مصطفى رزق، التخطيط للوفاء باحتياجات وزارة التربية والتعليم من معلمى اللغات الأجنبية بالمرحلة الابتدائية، القاهرة، المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية، ١٩٩٨.

- ١٧ - محسن أحمد الخضيري، الإدارة التنافسية للوقت، المطلوعة التكاملية لامتداك المزايـاـ
التنافسية الشاملة في عصر العولمة وما بعد الجات، القاهرة، ايترـاك
للنشر والتوزيع، ط١، م٢٠٠٠.
- ١٧ - مصطفى النشار، ضد العولمة، القاهرة، دار قيـاء للطباعة والنشر والتوزيع، م١٩٩٩.
- ١٨ - محمد سيف الدين فهمي، التخطيط التعليمي، أسسه وأساليـه ومشـكلاته، القاهرة،
الأنجـلو المصرية، ط٧، م٢٠٠٠.
- 19- Barker, T., Thomas, S. & Others, Integrating Accreditation into Strategic Planning, Commuting College Journal of Research & Practice, Vol. 22, No. 8, December, 1998.
- 20- Delors, J., et al. Learning the Treasure within, the International Commission on Education for the Twenty- First Century, Paris, UNESCO, 1996.
- 21- David, A., Strategic Planning of National Association for Developmental Education, Journal of Developmental Education. Vol. 33, No. 3, Spring 2002.
- 22- Edward Short, Education in A Changing World, Oxford, Aldon Press, 1971.
- 23- Elshakankiri, M., La Philosophie de Jeremy Bentham, Faculte de Droit, Universite Ain Chams, 1998/ 1999.
- 24- Kapalan, R. The Ends of the Earth, A Journey of the Down of 21 Centurey, New York Random House, 1996.
- 25- Mike Cole, Education, Equality and Human Rights, Issues of Gender, Race, Sexuality, Special Needs and Social Class, London, New York, British Library Cataloguing in Publication Data, 2000.
- 26- Van Der Linde, Strategic Quality Planning for Teacher in the Millennium Education, Vol. 121, No. 3, 2001.