

جامعة جنوب الوادي  
كلية التربية بسوهاج  
المجلة التربوية

دور الإدارة المدرسية في  
إنجاح برنامج التربية العملية .

إعداد  
دكتورة  
دلال عبد الواحد الهدود  
كلية التربية الأساسية  
" دولة الكويت "

المجلة التربوية – العدد السادس عشر – يوليو ٢٠٠١م

## الإطار العام للبحث

### مقدمة

تمثل التربية العملية محورا أساسيا من محاور برنامج إعداد المعلم ، والتربية العملية برنامج متكامل مخطط له ضمن برنامج إعداد المعلمين ، وهى المحك الأساس للطلاب المعلم للحكم على مدى نجاحه . حيث يتم للطلاب المعلم من خلال التربية العملية الربط بين النظرية والتطبيق ، وامتلاك الكفايات اللازمة للتدريس .

ولما كان إعداد المعلم إعدادا أكاديميا وسلوكيا هو الأساس فى العملية التعليمية ، كان لابد من تخطيط وتنظيم برنامج التربية العملية بدقة فى مؤسسات إعداد المعلم ، وتنفيذه بكفاءة فى مدارس التدريب . ففى مدارس التدريب يدرك الطالب المعلم الفائدة التى يحققها من خلال تعامله مع أطراف العملية التعليمية والتربوية التى تمكنه من اكتشاف الصعوبات التى تواجهه فى الميدان ، ومن خلال ما يلمسه من صلة المواد النظرية والتطبيقية فى مرحلة الإعداد بالكفايات العملية التدريسية .

ويتوقف نجاح برنامج التربية العملية فى تحقيق أهدافه على بعدين أساسيين : البعد الأول ، هو تخطيط وإعداد وتنظيم برنامج التربية العملية للعمل على تحقيق أهداف تربوية محددة واضحة لجميع أطراف التربية العملية ، وهذا يتم فى وحدات التربية العملية فى مؤسسات إعداد المعلم .

والبعد الآخر هو تنفيذ برنامج التربية العملية فى مدارس معينة خصصت لعملية التنفيذ . وتعد مدرسة التدريب ركنا أساسيا من أركان نجاح برنامج التربية العملية ، حيث تمثل البيئة الحقيقية للتدريب للطلبة المعلمين . وتعد الإدارة المدرسية وجهازها التنفيذى الذى يرأسه ناظر المدرسة من أسباب نجاح برنامج التربية العملية بما فيها من توجيه ومتابعة وتقويم . وناظر المدرسة باعتباره المسئول الأول عن المدرسة يمثل بتوجهاته وقيادته الحكيمة جزءا هاما فى حياة الطالب المعلم ، وتكوين الاتجاهات الإيجابية لديه نحو مهنة التدريس .

وتهدف التربية العملية إلى إحداث تغيرات سلوكية لدى الطالب المعلم سواء كانت عقلية أم انفعالية أم اجتماعية . ويقع العبء الأكبر على الإدارة المدرسية فى مدرسة التدريب فى إحداث هذه التغيرات . فهى مسئولة عن توفير جميع الظروف والتسهيلات اللازمة التى تؤدى إلى تنفيذ برنامج التربية العملية ، وتحسين نوعيتها وتطويرها . فالإدارة المدرسية وعلى رأسها ناظر المدرسة تعمل على خلق روح التعاون والمحبة فى المدرسة ، حيث تعيش العناصر البشرية المرتبطة بالتربية العملية المناخ التربوى الملائم للتدريس . كما تعمل الإدارة المدرسية على توفير فرص النمو المهنى المستمر للطلبة المعلمين فنقود عملية التطوير والإبداع لتحقيق المدرسة أهداف برنامج التربية العملية وتسير به الى سبل النجاح .

### مشكلة الدراسة

بحكم طبيعة العمل والخبرة فى التخطيط والإعداد والتنظيم لبرنامج التربية العملية فى كلية التربية الأساسية ، تولد لدى الباحثة إحساس بأهمية الإدارة المدرسية و دورها الفاعل فى تحقيق أهداف هذا البرنامج . كما لاحظت الباحثة أن تفاوت نجاح برنامج التربية العملية يرجع إلى تفاوت الإدارة المدرسية فى تقدير أهمية التربية العملية للطلاب المعلمين . ورأت الباحثة فى دراسة هذا الجانب ميدانيا ، ومعرفة وجهة نظر من ينفذ ويشرف على برنامج التربية العملية من أفراد الإدارة المدرسية فى مدارس التدريب والمشرفين العاميين

- من الكلية من جهة ، ومعرفة وجهة نظر الطلبة المعلمين من جهة أخرى عن دور الإدارة المدرسية فى إنجاز برنامج التربية العملية.وبذلك حددت الأسئلة التالية :
١. ما دور الإدارة المدرسية فى إنجاز برنامج التربية العملية من وجهة نظر أفراد الإدارة المدرسية فى الجوانب التالية : الجوانب الإدارية ، والجوانب الفنية ، وعلاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين ؟.
  ٢. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية ؟
  ٣. ما دور الإدارة المدرسية فى إنجاز برنامج التربية العملية من وجهة نظر المشرفين العاميين فى الجوانب التالية : الجوانب الإدارية ، والجوانب الفنية ، وعلاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين ؟.
  ٤. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات المشرفين العاميين طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية ؟
  ٥. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين ؟
  ٦. ما دور الإدارة المدرسية فى إنجاز برنامج التربية العملية من وجهة نظر الطلبة المعلمين فى الجوانب التالية : الجوانب الإدارية ، والجوانب الفنية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين ؟
  ٧. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات الطلبة المعلمين طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية ؟
  ٨. ما المجالات الأكثر أهمية من وجهة نظر أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين والطلبة المعلمين ؟
  ٩. ما المقترحات التى يطرحها أفراد عينة الدراسة للإسهام فى تفعيل دور الإدارة المدرسية فى إنجاز التربية العملية؟

### أهداف الدراسة

- تهدف هذه الدراسة إلى الوقوف ميدانياً على دور الإدارة المدرسية فى مدارس التدريب فى إنجاز برنامج التربية العملية . وقد حددت هذه الأهداف بما يلى :
١. تعرف دور الإدارة المدرسية فى إنجاز برنامج التربية العملية وتحقيق أهدافه من خلال المجالات التالية : الجوانب الإدارية ، والجوانب الفنية ، وعلاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين ، وذلك من وجهة نظر جميع أفراد عينة الدراسة .
  ٢. تعرف الفروق الإحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية.
  ٣. تعرف الفروق الإحصائية بين استجابات المشرفين العاميين طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية .

٤. تعرف الفروق الإحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين.
٥. تعرف الفروق الإحصائية بين استجابات الطلبة المعلمين طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية.
٦. تعرف الفروق بين أكثر المجالات أهمية في استجابات جميع أفراد عينة الدراسة.
٧. محاولة تفعيل دور الإدارة المدرسية لإنجاح برنامج التربية العملية وتطوير العلاقة بين الإدارة المدرسية و الكلية.

### أهمية الدراسة

تكمن أهمية هذه الدراسة في مكانة برنامج التربية العملية في تزويد الطلبة المعلمين بالكفايات المهنية التي تساعد على التدريس . كما تكمن أهميتها في تركيزها على الإدارة المدرسية كشريك للكلية في تحقيق أهداف التربية العملية والعمل على نجاحها . ويأتى الاهتمام بدور الإدارة المدرسية في إنجاح برنامج التربية العملية من تطلع الباحثة نحو الارتقاء بهذا البرنامج وتطويره . كما أن هذه الدراسة تنصدي لما يواجه الإدارة المدرسية من متغيرات أثناء تنفيذ برنامج التربية العملية لتأصيل دورها في هذا الجانب . كما تكمن أهمية هذه الدراسة من أنها الدراسة الأولى ، في مبلغ علم الباحثة ، للتعرف على دور الإدارة المدرسية في إنجاح برنامج التربية العملية للارتقاء بهذا الدور . فقد تساعد هذه الدراسة المسؤولين على تعرف الدور الفعلى للإدارة المدرسية في تسيير برنامج التربية العملية بكفاءة ، والمشكلات التي تعترض التنفيذ وذلك للعمل على الحد منها لتطوير البرنامج .

### حدود الدراسة

تقتصر هذه الدراسة على الحدود التالية :

١. تتحدد عينة الدراسة في أفراد الإدارة المدرسية وهي : ( نظار أو وكلاء مدارس التدريب والمشرفين الفنيين ) . كما تتحدد في المشرفين العاميين ، والطلبة المعلمين من جميع التخصصات في كلية التربية الأساسية .
٢. تتحدد مدة الدراسة في الفصل الدراسي الأول ٢٠٠٠ / ٢٠٠١ م .

### منهج الدراسة

اتبعت الباحثة منهج البحث الوصفي بشقيه الوثائقي والمسحي . حيث حصلت الباحثة على المعلومات اللازمة عن المحاور الرئيسة للدراسة من الأدبيات . ومن ثم التطبيق المسحي من خلال معالجة البيانات التي تم الحصول عليها عن طريق أدوات الدراسة .

### أدوات الدراسة

اعتمدت الدراسة على استبانتين قامت الباحثة بإعدادهما لجمع البيانات التي تتعلق بالدراسة ، وقد استعانت الباحثة في إعدادهما على الدراسات السابقة في هذا المجال ، بالإضافة إلى الخبرة العملية والمهنية التي تمتلكها الباحثة بحكم عملها في إدارة مكتب التربية العملية والتدريب الميداني في كلية التربية الأساسية .

وقد صنفت الاستبانة الأولى الموجهة إلى عينة الدراسة من أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين والتي تتكون من ( ٥٨ ) عبارة الى ستة مجالات وهي :

المجال الأول : الجوانب الإدارية  
ويضم ( ١٣ ) عبارة .

المجال الثاني : الجوانب الفنية  
ويضم ( ١٢ ) عبارة

المجال الثالث : علاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية ويضم ( ٧ ) عبارات .  
المجال الرابع : علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية ويضم ( ١٠ ) عبارات .  
المجال الخامس : علاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين ويضم ( ٦ ) عبارات .  
المجال السادس : علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين ويضم ( ١٠ ) عبارات .  
أما الاستبانة الموجهة إلى عينة الدراسة من الطلبة المعلمين ، فقد اكتفى بأربعة مجالات ، حيث إنها تشترك مع الاستبانة التي وجهت إلى أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين في المجالات : الأول والثاني والخامس والسادس ، وقد استبعد المجال الثالث و المجال الرابع وذلك لصعوبة إدراك الطلبة المعلمين لهذين المجالين . وبذلك أصبح عدد العبارات ( ٤١ ) عبارة .  
وقد درج المقياس المصاحب لعبارات الاستبانتين تبعا لأسلوب ليكرت Likert ، ويتطلب تحديد دور الإدارة المدرسية على متصل خماسي على النحو التالي : دائما ( ٥ ) ، غالبا ( ٤ ) ، أحيانا ( ٣ ) ، نادرا ( ٢ ) ، أبدا ( ١ ) .

#### صدق أدوات الدراسة

للتأكد من صدق الاستبانتين تم عرضهما على مجموعة من المحكمين تضم ستة من أعضاء هيئة التدريس في كلية التربية الأساسية بأقسام المناهج وطرق التدريس ، والأصول والإدارة التربوية ، وعلم النفس التربوي . وقد تم تعديل الاستبانتين بناء على الملاحظات التي وردت من المحكمين .

#### ثبات أدوات الدراسة

تم استخراج معامل الثبات للاستبانتين عن طريق استعمال ألفا كرونباخ Alpha Coronbach's وكان معامل الثبات في استبانة عينة أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين ( ٠ , ٩٦ ) ، و معامل الثبات في استبانة عينة الطلبة المعلمين ( ٠ , ٩٤ ) . وهما نسبتان مرتفعتان من الثبات .

جدول ( ١ ) معامل لفا لاستبانة أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين .

معامل ألفا	عدد العبارات	المجال
٠ , ٨٤	١٣	الجوانب الإدارية
٠ , ٩١	١٢	الجوانب الفنية
٠ , ٩١	٧	علاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية
٠ , ٩١	١٠	علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية
٠ , ٩١	٦	علاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين
٠ , ٩٤	١٠	علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين
٠ , ٩٦	٥٨	الاستبانة ككل

جدول ( ٢ ) معامل لفا لاستبانة الطلبة المعلمين .

معامل ألفا	عدد العبارات	المجال
٠ , ٧٩	١٣	الجوانب الإدارية
٠ , ٨٨	١٢	الجوانب الفنية
٠ , ٨٨	٦	علاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين
٠ , ٧٥	١٠	علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين
٠ , ٩٤	٤١	الاستبانة ككل

## عينة الدراسة

تتكون عينة الدراسة من ثلاث مجموعات شملت المجموعة الأولى أفراد الإدارة المدرسية : ( ٣٠ ناظر وناظرة أو وكيل ووكيلة مدرسة ، و ٣٣ مشرفة ومشرف فنى ) وشملت المجموعة الثانية (٣٣) مشرفة ومشرف عام من كلية التربية الأساسية . وشملت المجموعة الثالثة ١٢٠ طالب وطالبة من طلبة التربية العملية من جميع التخصصات .  
جدول (٣) توصيف عينة الدراسة من أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين .

المتغيرات	الأعداد	النسبة المئوية	
المنطقة التعليمية	العاصمة التعليمية	١٥	١٣,٦
	حولى التعليمية	١٨	١٤,٦
	الجهراء التعليمية	٢٠	١٨,٢
	الفروانية التعليمية	١١	١٠
	الأحمدي التعليمية	٢٢	٢٠
الوظيفة	ناظر أو وكيل ومشرف محلي	٦٣	٥٧,٣
	مشرف عام	٣٣	٢٠,٩
التخصص	مجموعة الآداب	٢٦	٢٣,٦
	مجموعة العلوم	٢٣	٢٠,٩
	الاقتصاد المنزلى	١	٠,٩
	التربية البدنية	٦	٥,٥
	التربية الفنية	٢	١,٨
	رياض الأطفال	٢٦	٢٣,٦

جدول (٤) توصيف عينة الدراسة من الطلبة المعلمين

المتغيرات	الأعداد	النسبة المئوية	
المنطقة التعليمية	العاصمة التعليمية	٢٥	٢١
	حولى التعليمية	٢٥	٢١
	الفروانية التعليمية	٣٥	٢٩,٤
	الجهراء التعليمية	٧	٥,٨
	الأحمدي التعليمية	٢٧	٢٢,٦
التخصص	الآداب	٣٢	٢٦,٧
	العلوم	٣٥	٢٩,٢
	التربية البدنية	٢٨	٢٣,٣
	التربية الفنية	١	٠,٨
	رياض الأطفال	٢٤	١١,٦
	النذكر	٦١	٥٠,٨
النوع	الإناث	٥٩	٤٩,١
	المجموع الكلى	١٢٠	%١٠٠

## المعالجة الإحصائية

- للحصول على النتائج المستهدفة فى هذه الدراسة ، تم معالجة البيانات التى تم الحصول عليها باستخدام نظام SPSS للمعلومات ، حيث أجريت العمليات التالية :
١. استخراج المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية ، والانحرافات المعيارية لاستجابات جميع أفراد عينة الدراسة لكل عبارة من عبارات كل مجال على حده ، فى الاستبانتين ، وترتيبها تنازليا لتحديد درجة دور الإدارة المدرسية .
  ٢. حساب تحليل التباين الأحادى One Way Anova لمعرفة الفروق الإحصائية بين استجابات كل فئة على حده طبقا لمتغير المنطقة التعليمية لكل مجال على حده .
  ٣. حساب اختبارات T-Test لمعرفة الفروق الإحصائية بين استجابات أذ الإدارة المدرسية و استجابات المشرفين العاميين فى كل مجال على حده .

٤. استخراج المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لكل مجال على حده ، وترتيبها تنازليا لمعرفة ترتيب أهمية مجالات الدراسة لكل فئة من أفراد عينة الدراسة.
٥. حساب التكرارات واستخراج النسب المئوية لمعرفة المقترحات التي طرحها أفراد عينة الدراسة لتطوير دور الإدارة المدرسية وترتيبها بحسب أهميتها .

### مصطلحات الدراسة

وردت في الدراسة بعض المصطلحات مثل :

**الطالب المعلم / الطالبة / الطالب** الذي يسجل في مقرر التربية العملية ويقوم بالتدريب على التدريس في إحدى مدارس التعليم العام ، من أجل الاحتكاك المباشر بالمناخ التربوي والتعليمي لاكتساب الخبرة في التدريس والمهام التربوية الأخرى .

**الإدارة المدرسية** : مجموعة العمليات التي يتم بمقتضاها تعبئة القوى البشرية وتوجيهها لتحقيق أهداف المدرسة.

**أفراد الإدارة المدرسية** : يقصد بها الأفراد الذين يمارسون إدارة المدرسة وهم الناظر ، والوكيل ، والمشرف الفني / المدرس الأول .

**المشرف المحلى** : وهو المشرف الفني أو المدرس الأول للمادة في المدرسة التي يتدرب فيها الطلبة المعلمون ، ويختاره مكتب التربية العملية بالتعاون مع المنطقة التعليمية ، حيث يقوم بالإضافة إلى عمله في المدرسة بإرشاد وتوجيه الطلبة المعلمين وتقويم أدائهم.

**المشرف العام** : وهو أحد أعضاء هيئة التدريس أو مدرس التربية العملية في كلية التربية الأساسية ، والذي يسند إليه مهمة الإشراف على الطلبة المعلمين وزيارتهم أثناء فترة التربية العملية وملاحظة سلوكهم وإرشادهم وتوجيههم وتقويمهم .

### الإطار النظري

يعد برنامج التربية العملية العمود الفقري في برنامج إعداد المعلم ، وهو يحتل جانباً أساسياً فيه . فيمنح الطلبة المعلمون في برنامج التربية العملية فرص تطبيق ما درسوه في الكلية ، بهدف إكسابهم الكفايات اللازمة المرتبطة بالمعارف العلمية والتربوية ومهارات التدريس بشكل منظم بإشراف متخصصين . وسيتم في الإطار النظري عرض الموضوعات التي تتعلق بالدراسة .

### تعريف التربية العملية

عرفت التربية العملية بالعديد من التعريفات ، فقد عرفها سعد ( ٢٠٠٠ م ) بأنها مجمل الأنشطة والخبرات التطبيقية التي تنظم في إطار برامج إعداد المعلمين وتأهيلهم ، والتي تهدف إلى إكساب الطالب المعلم الكفايات المسلكية اللازمة التي يحتاج إليها في أداء مهامه التعليمية . ( ٢٢ : ٦ )

وعرفها الحايبي وسالم ( ١٩٩٦ م ) بأنها كل ما يؤثر في تكوين شخصية الطالب المعلم التربوية وإكسابها أخلاقيات المهنة من بداية البرنامج حتى نهايته . ويتضمن جميع العناصر التي تؤثر في شخصيته سواء كانت مقصودة من المشرف التربوي أو قسم التربية الميدانية أو مدير المدرسة أو المعلم المتعاون أم غير مقصودة كالتربية التي يتلقاها الطالب المعلم عرضاً من تأثير الميدان الطبيعي والاجتماعي . ( ١٧ : ٨٦ )

كما عرفها قنديل ( ١٩٨٩ ) بأنها برنامج تدريبي تقدمه مؤسسات إعداد المعلم على مدى فترة زمنية محددة ، وتحت إشرافها ، لإتاحة الفرصة للطلاب المعلمين لتطبيق ما تعلموه من معلومات نظرية تطبيقاً عملياً أثناء قيامهم بمهام التدريس الفعلي في المدرسة ، الأمر الذي يعمل على تحقيق الألفة بينهم وبين العناصر البشرية والمادية للعملية التعليمية ، وإكسابهم الكفايات التربوية في الجوانب المهارية والانفعالية . ( ٢٨ : ٤٥ )

#### أما التعريف الإجرائي للتربية العملية فهو :

البرنامج التدريبي الذي يتم من خلاله تدريب الطلبة المعلمين و إعدادهم لمهنة

الرقم الأول: رقم المرجع والرقم الثاني: رقم الصفحة

التدريس ، وذلك بإتاحة الفرصة لهم لتطبيق ما درسوه من معلومات وتلقوه من مهارات في المقررات النظرية و التطبيقية ، تحت إشراف المشرف العام ( عضو هيئة التدريس أو مدرس التربية العملية ) وأفراد الإدارة المدرسية من ناظر أو وكيل المدرسة ومشرف فني أو المدرس أول في المدرسة في فصل دراسي كامل .

#### أهمية التربية العملية

نظراً لأهمية التربية العملية في برنامج إعداد المعلم ، فقد أكدت عليه كثير من الأدبيات . فقد ذكر ( كروكر ، ١٩٦٥ م ، ٣٢ ) أن التربية العملية تحقق هدفين أساسيين وهما : مساعدة الطالب المعلم على تحقيق النجاح في مواقف تدريسية وتعليمية ، وتحقيق السيطرة اللازمة على مختلف ظروف طبيعة العمل التدريسي والتعليمي . وأشار عبد الخالق ( ١٩٨١ ، ١٨ ) إلى أن التربية العملية هي المصعب الذي يجمع فيه العلوم الأساسية والمهنية ، حيث تمتاز مع بعضها بعضاً وتصبح وحدة إنتاجية تتفاعل داخلياً فتعطي سلوكاً مهنيًا وتربويًا متكاملًا . وقد أورد حمدان ( ١٩٩٣ م ، ٢١ ) أن هناك تأكيداً شديداً جماعياً على أساسية التربية العملية في مناهج إعداد المعلمين وضرورة إتقانها القسوى لنجاحهم وبلورة كفاياتهم التدريسية العملية . وأكد الكثيري ( ١٩٨٦ ، ١٠ ) أن التربية العملية أحد المحاور الأساسية للوصول بمهنة التدريس للمستوى المطلوب لأداء وظيفتها المنشودة . بيد أنها أصبحت في نظر كل من الطالب والمشرف عمل روتيني ، كما أصبح مديرو المدارس لا يؤمنون بطلبة التربية العملية على التدريس للتلاميذ .

كما أكد كل من ( كروكر ، ١٩٦٥ م ، ٣٢ ) و ( حمدان ١٩٩٣ م ، ٢١ ) على عملية تنظيم التربية العملية حيث أشارا إلى عنصرين هامين : الأول ، أن يكون للمعهد أو الكلية مدارس تجريبية للتدريب تابعة لها من جميع النواحي ، أو مدارس متخصصة ومحددة من قبل إدارة التعليم . وفي هذه الحالة تقوم الإدارة المسؤولة عن التربية العملية بالكلية بإرسال الطلبة بمختلف تخصصاتهم إلى هذه المدارس للتدريب . وهذا النظام تطبقه الكليات التي تريد الاستفادة من مدارس التدريب في إجراء التجارب والبحوث التربوية .  
و الثاني : إرسال الطلبة إلى مدارس التعليم العام بحيث يشترك بالإشراف عليهم مدير المدرسة ومشرف الكلية ومعلم الفصل في المدرسة لاكتمال التوجيه والقيادة للطلبة المعلمين . ولكي نضمن حسن سير برنامج التربية العملية ورفع كفاءته يجب أن نراعي بعض الاعتبارات . وقد أوضح الحلبي وسالم ( ١٩٩٦ م ، ١٧ ) هذه الاعتبارات كما يلي :  
١ . سرعة الانتهاء من إجراءات التسجيل المبكر للطلاب في برنامج التربية الميدانية من تحديد المدارس والمشرفين ، والتأكد من إنهاء الطلاب للمقررات السابقة لبرنامج...

٢. التعاون التام بين كليات الإعداد والإدارات التعليمية حول عدد الطلبة المعلمين وعدد المدارس ونصاب كل مدرسة من الطلبة المعلمين .
٣. وضوح أهداف التربية الميدانية في المجالات الثلاثة (المعرفية،المهارية،الانفعالية) لكل من الطالب والمشرف الفني ومدير المدرسة .
٤. تحديد مسئوليات وأدوار أفراد قسم التربية الميدانية .
٥. إعلام الطلاب المعلمين بالأحكام العامة للبرنامج .(١٧: ٩٣-٩٥)

### **أهمية الإدارة المدرسية للتربية العملية**

تمثل التربية العملية اللبنة الأولى في حياة الطالب المعلم العملية . وتكون فترة التربية العملية للطالب المعلم الأساس التربوي في حياته المهنية المستقبلية . وعادة ما تتناب الطالب المعلم بداية فترة التربية العملية وبعض المخاوف والقلق من مهنة التدريس . وهنا تكمن أهمية الإدارة المدرسية لتبديد هذه المخاوف ، ومنحه الثقة بالنفس لمواجهة المواقف التعليمية المختلفة ، وتشجيعه على التغلب على الأخطاء، ونصحه وإرشاده ليحدد أسلوبه وفلسفته التربوية الخاصة به ، و توفير البيئة التربوية الملائمة التي تساعد ه على مزاولة مهنة التدريس ، و ملاحظة سلوكه و نموه المهني . كما تقع على الإدارة المدرسية بعض المسئوليات مثل : تنظيم الجدول المدرسي للطلبة المعلمين ، و تخصيص فترة أسبوع في بداية الفصل الدراسي للمشاهدة ، وتعريف الطلبة المعلمين بالهيئة الإدارية والتدريسية والتلاميذ، وتعريفهم بمبنى المدرسة ... الخ . وسيتم عرض بعض أدوار مدير /ناظر، والمشرف الفني/المدرس الأول في المدرسة كأفراد في الإدارة المدرسية .

#### **دور مدير/ناظر المدرسة**

يقوم مدير/ناظر المدرسة إضافة إلى مهامه الوظيفية في المدرسة بتوجيه الطلبة المعلمين وتوجيههم . ويتولى بالتعاون مع المشرف العام والمشرف الفني عمليات التخطيط والإعداد لتنفيذ والتقييم لبرنامج التربية العملية والإشراف على جميع العمليات الخاصة بها في المدرسة . وقد تزايد الاهتمام بإعطاء ناظر المدرسة دورا إيجابيا في الإشراف على طلبة التربية العملية وإكسابهم النمو المهني السليم . حيث كان هناك اعتقاد بأن ناظر المدرسة ليس له دور في هذا المجال وأن تقتصر هذه المهمة على مشرف التربية العملية . وبناء على ذلك أكد حسان ( ١٩٨٢ م، ٥) إسهام مدير المدرسة في إنجاح برنامج التربية العملية . كما أكد تسمية إدراك المسؤولين عن التربية العملية في الجامعات بذكر سلبيات بعض مديري المدارس تجاه البرنامج والطلبة المعلمين والمشرفين عليهم ، فجعله مسؤولا عن تنفيذ البرنامج وإنجاحه بقدر الإمكان . وقد حدد الحلبي وسالم ( ١٩٩٦ م )، بعض واجبات مدير المدرسة أهمها ما يلي :

#### **أولا : واجبات مدير المدرسة نحو الكلية**

المحافظة على سمعة الكلية والرد على أي تجاوزات عليها، و التنسيق التام مع وحدة التربية العملية حول اختيار المعلمين المتعاونين للطلبة المعلمين ، والاتصال المباشرها لمناقشتها في أمور تتعلق بالبرنامج ، و حضور الاجتماع الدوري في بداية برنامج التربية العملية في الكلية لمزيد من توطيد العلاقة بين المدرسة والكلية .

#### **ثانيا : واجبات مدير المدرسة نحو المشرفين المحليين**

الاجتماع الأسبوعي بهم وتوضيح أدوارهم ، ومدى المسئولية التي يقومون بها في إعداد الطلبة المعلمين ، و مراعاة الوقت والجهد الذي يبذلونه تجاههم في ضرورة تخفيف

عبء العمل عليهم أو تخفيف جداولهم الدراسية أو العناية بتقارير الكفاءة لهم ، و تسهيل مهامهم وتلبية احتياجاتهم من مواد وأدوات وأجهزة إضافية للعناية بتدريب الطلبة المعلمين .

#### **ثالثا : واجبات مدير المدرسة نحو المشرفين العاميين .**

الترحيب والاستقبال الحسن كلما حضر المشرف العام إلى المدرسة ، وتسليمه الجدول الدراسي الخاص بالطلبة المعلمين التابعين له ، وتعريفه بالمعلم المتعاون فى تخصصه والهيئة الإدارية بالمدرسة ، ومناقشته فى أى تجاوزات أو محاسن تظهر من الطلبة المعلمين لمعالجتها أو تدعيمها .

#### **رابعا : واجبات مدير المدرسة نحو الطالب المعلم**

الترحيب وحسن الضيافة طوال الفصل الدراسي و تقديمه إلى جميع العاملين بالمدرسة ، وإطلاعه على أنظمة ولوائح المدرسة والواجبات الأساسية والاجتماعية للمعلمين ، ومراعاة التسلسل الوظيفى عند تناول قضية معينة ، وتعريفه بسعة المبنى المدرسى وعدد غرفه ومرافقه ، وإشراكه فى الاجتماعات والأنشطة التى يقوم بها المعلمون حتى يشعره بأهميته ويزيد من انتمائه للمهنة ، ومشاركته للطلاب المعلم انفعالياً وذلك بالسؤال عن أحواله ورفع روحه المعنوية ، وتشجيعه له على تصميم الأنشطة اللامنهجية والابتكار فى المجال المدرسى لزيادة ثقته بنفسه ، و تكليف الطلبة المعلمين ببعض المهام الإدارية لتدريبه عليها ، ولختيار الفصول الدراسية التى لا تكون فيها مشكلات تعليمية ، وتخصيص غرفة مريحة للطلبة المعلمين(١٨ : ١٤١ - ١٤٥) .

وقد حدد كل من عبد العزيز وسعادة(١٩٩٧م، ٣، ٤٧، ٤٨) ، وأبو لبده وآخرون ( ١٩٩٧م، ١٦) ، وسعد ( ٢٠٠٠م، ٢٢، ٤٩، ٥٠) دور مدير المدرسة فى حسن سير برنامج التربية العملية لضمان نجاحه ، ومن أبرز هذه الأدوار ما يلى : يوجه العاملين فى المدرسة إلى توفير فرص العناية بطلبة التربية العملية ، ويعمل على علاج المشكلات وإزالة الصعوبات التى قد تعترض مسار التربية العملية بالمدرسة ، و يساعد على تكيف الطلبة المعلمين مع المجتمع المدرسى ويعينهم على المشاركة فى الأنشطة ، و يتابع بنفسه مواظبتهم على الحضور إلى المدرسة ، ويتعاون مع الكلية لتقويم برنامج التربية العملية ، ويساعد لطلبة المعلمين فى الحصول على الكتب المقررة والأدلة وكراسات التحضير التى يحتاجون إليها ، ويحضر بعض الحصص لهم ويشترك فى مناقشتها ، ويرسل نماذج حضور الطلبة المعلمين مرة كل أسبوعين إلى مكتب التربية العملية ، وكذلك النماذج النهائية لتقويمهم ، وينسق مع المشرف العام بشأن الطلبة المعلمين وأنشطتهم ومستوياتهم ، و يتيح الفرصة للمشرف العام لتأدية واجباته داخل المدرسة وتقديم العون له ، ويوفر مكان خاص فى المدرسة يلتقى فيه مشرفو التربية العملية مع الطلبة المعلمين من أجل التوجيه والمتابعة ، ويعرف الطلبة المعلمين بأنظمة المدرسة وسجلاتها وآلية عملها ، ويعقد لقاء من بداية مرحلة التربية العملية ولقاءات دورية معهم بحضور المشرفين المحليين ، ويتابع الخطط الدراسية لهم بالتعاون مع المشرف المحلى ، ويهينى متطلبات التدريب من وسائل وأجهزة وقاعات ، ويشارك فى الندوات والاجتماعات التى تنظمها الكلية فى إطار برنامج التربية العملية .

#### **واجبات المشرف المحلى**

يؤدى المشرف المحلى كفرد من أفراد الإدارة المدرسية دوراً فاعلاً فى إنجاح برنامج التربية العملية ، باعتباره المسئول المباشر عن قيادة وتوجيه أجزاء هامة من برنامج التربية العملية فى مدرسة التدريب . كما يعد المشرف المحلى لأكثر التصاقاً بالطلاب المعلم فى المدرسة فهو الأقدر على تلمس مشكلاته وتقويم جوانب نموه المهني وإرشاده والأخذ بيده

وقد أكد حمدان ( ١٩٨١م ، ٢١) ضرورة حسن اختيار مدارس التدريب بما فيها المشرف المحلى لأنه يمارس تأثيراً واضحاً فى الطلبة المعلمين ، و نوعية هذا التأثير تتحدد سلباً وإيجاباً بنوعية المشرف ذاته قيماً ووظيفياً ونفسياً .

وقد تعددت أدوار وواجبات المشرف المحلى فى نطاق تنفيذ برنامج التربية العملية . فقد حددها كل من عبد العزيز وسعاده ( ١٩٩٧م ، ٣ ، ٤٤- ٤٥ ) ، وحمدان ( ١٩٩٣ ، ٢١ ) بالواجبات التالية : يسهم فى الإشراف على الطلبة المعلمين مع المشرف العام وتوجيههم وتقييمهم ، ويعرفهم بالبيئة المدرسية وأعضاء الهيئة التدريسية والإدارية والتلاميذ والكتب والمناهج المدرسية واللوائح والأنظمة المعمول بها فى المدرسة ، ويثرى معلوماتهم من حيث أساليب التفاعل الصفى وإعداد الوسائل التعليمية ويساعدهم فى ضبط الصف ، وبخاصة فى بداية مرحلة التدريب ، ويدقق الخطط الدراسية لهم قبل تنفيذها ويطلع على دفاتر التحضير ، ويوفر الظروف التربوية الملائمة لهم لمساعدتهم على القيام بأعمال التدريس والسماح لهم باستعمال أساليب التدريس الحديثة التى تلائم حاجات المدرسة وظروفها ، ويحضر لهم بعض دروس المشاهدة لبعض المدرسين الأكفاء ، ويدربهم على أساليب صياغة الأسئلة وطرحها على التلاميذ ، ويطور خطة دقيقة وواقعية مع المشرف العام خاصة بطبيعة التدريب وأنشطته ، ويصف ويوضح المنهج لهم من حيث مواطن الصعوبة والسهولة والأخطاء العلمية والمطبعة ويعرفهم بالمادة التى يدرسونها من المنهج ونوع الأنشطة التى قام بها التلاميذ ، ويتبادل المعلومات الشخصية والوظيفية معهم

#### برنامج التربية العملية فى كلية التربية الأساسية

سعت كلية التربية الأساسية منذ نشأتها إلى تحقيق أحد أهم أهدافها الذى يتمثل فى رفق السوق المحلية من المعلمين والمعلمات للتعليم الأساسى ، وكذلك للتعليم المتوسط والثانوى فى بعض التخصصات النوعية و إعداد العاملين بالوظائف المتعلقة بها . وركزت كلية التربية الأساسية على توفير المعلم ذى الكفاءة كهدف رئيس لها . وتتبع الكلية نظام المقررات حيث يدرس الطالب المقررات التخصصية والثقافية والمهنية (التربوية والنفسية) التى تساعده على فهم ما هية التدريس وفنونه وكيفية حدوث التعليم الفاعل ، وفهم الأدوار التى تسند إليه كمعلم . ويلزم الطالب أن يجتاز ١٠٢ وحدة دراسية للالتحاق ببرنامج التربية العملية الذى يكون ١١ وحدة دراسية من بين ١٣٠ وحدة دراسية يجتازها الطالب للتخرج ، حيث يلتحق الطالب المعلم بإحدى مدارس التعليم العام للتدريب على تدريس التخصص لمدة فصل دراسى واحد وهى تمثل الجانب العملى والميدانى فى الإعداد المهنى للطالب فى كلية التربية الأساسية ، تحت إشراف إدارة المدرسة بما فيها المشرف المحلى والمشرف العام من الكلية، وبعد اجتياز الطالب المعلم لهذا المقرر بنجاح فإنه يجاز للتدريس ويتكون برنامج التربية العملية من جزئين . الجزء الميدانى ومخصص له تسع وحدات دراسية تهدف إلى تعريف الطالب المعلم بالخبرات التربوية ، وبشكل يعتمد على التدرج من المشاهدة ، والى التطبيق العملى والتدريس الفعلى فى إحدى مدارس التدريب ، وتحت الإشراف المباشر من قبل أفراد إدارة المدرسة (مدير وكيل المدرسة ، والمشرف المحلى) والمشرف العام من الكلية . وتقضى الخطة الحالية أن يداوم الطالب المعلم فى مدرسة التدريب طيلة الفصل الدراسى والذى يصل إلى أربعة عشر أسبوعاً بواقع خمسة أيام فى الأسبوع وبمعدل خمس ساعات عمل فى اليوم .

أما الجزء الثانى من البرنامج فقد خصص له وحدتان دراسيتان ، يدرسها الطالب المعلم فى مقرر حلقة بحث بحيث يتم تنفيذه من خلال نشاطات تشمل تعريفه بالكفايات

الأدائية التعليمية والإدارية ، والتعريف بالصعوبات المهنية والفنية التي قد تواجه الطالب المعلم أثناء فترة التربية العملية ، ومناقشة المشكلات وإيجاد الحلول لها . وتستخدم في هذا المقرر مشاهدة بعض نماذج من الدروس ومناقشة الخبرات المتحصلة . ويتم تقويم أداء الطالب المعلم من قبل ناظر المدرسة والمشرف المحلى والمشرف العام . فتوزع الدرجات كالتالى : ١٠ درجات للناظر ، ٤٥ درجة للمشرف المحلى ، ٤٥ درجة للمشرف العام .

## ثانياً الدراسات السابقة

حصلت الباحثة على بعض الدراسات الميدانية ذات العلاقة من ناحية ارتباطها بموضوع الدراسة . وقد لاحظت الباحثة قلة الدراسات الأجنبية التي تتعلق بموضوع الدراسة .

## الأدبيات العربية

فى دراسة عبيد وآخرون (١٩٧٦م، ٢٧) التى أجريت على عينة قوامها ١٥٩ من الطلبة المعلمين فى التربية العملية بكلية التربية بطرابلس بهدف تعرف مشكلات التربية العملية . أشارت الدراسة إلى أن الإدارة المدرسية لا تقدم الحصص الكافية للطلبة المعلمين .

وأشار الجبر (١٤٠٤ هجرية، ٩) فى دراسة لعينة من الطلبة المعلمين قوامها ٦٧ طالباً أن (٩٠%) من العينة يلجئون إلى المشرف عند ما تواجههم أى مشكلة فى الصف ، وأن (٧٢%) من العينة أفادوا بأن إدارة المدرسة تدعوهم لحضور اجتماعات المدرسة و(٩٠%) أفادوا بأن الإدارة المدرسية تتعاون معهم فى أداء مهامهم وتسمع لملاحظاتهم .

وفى دراسة لموسى (١٤٠٨ هجرية، ١٢) أجراها على طلبة كلية التربية العملية بهدف تقويم فاعلية النظام الجديد للتربية العملية فى كلية التربية بجامعة أم القرى. أفرزت الدراسة عن أن الطلبة المعلمين يرون أن مديري المدارس لا يقومون بالاجتماع بهم ، ولا يتابعون سير التدريب ، وأنهم لا يتحون الفرص لهم لممارسة كافة واجبات المعلم من حيث التدريس ، والمهام الإدارية والمساهمة فى المناشط اللاصفية . وأن المعلمين المتعاونين ليس لديهم إدراك لأهمية التربية العملية فى إعداد المعلمين وذلك لعدم مساعدتهم للطلبة المعلمين على تخطيط الدروس ومشكلات ضبط الصف ، وتجهيز الوسائل التعليمية .

وفى دراسة لسعيد نافع (١٩٨٧م، ٨) بهدف تعرف المشكلات التى يعانى منها الطلبة المعلمون فى كلية التربية بجامعة صنعاء . أشارت الدراسة إلى أن مدارس التدريب بإدارتها ، وإمكاناتها ، وتلاميذها احتلت الترتيب الأول حيث بلغت نسبة المعاناة من المشكلات الناجمة عنها (٦٨. ٤٤%) مما يدل على أنها أكثر العوامل المسنولة عن المشكلات التى تواجه طلبة التربية العملية .

وفى دراسة حنورة (١٩٨٧م، ٢) التى تناولت ٦٠٠ طالب وطالبة من كليات التربية بجمهورية مصر العربية، أشارت إلى بعض المشكلات التى تتعلق بالإدارة المدرسية مثل : تعالى الإدارة المدرسية وتعسفها فى معاملة الطلبة المعلمين وعدم تعاونها معهم ، وتغيير

الجدول المدرسى ، وحضور المشرفين أغلب الحصص وإجرائهم أمام التلاميذ وتكليفهم أكثر من طاقاتهم .

وفى دراسة حسن (١٩٨٨، ١٩) التى أجراها على ٥٤ طالباً وطالبة فى التربية العملية فى كلية التربية بجامعة الإمارات العربية . أوضحت عينة الدراسة بعض المشكلات التى يعانون منها وهى : عدم زيارة مدير المدرسة للطلبة المعلمين أثناء التدريس فى الفصل وربما رؤيتهم أحياناً ووضع درجة لهم وتقييمهم رغم ذلك ، وعدم دقة المشرفين الفنيين فى توجيهاتهم ، وعدم ترحيب مدارس التدريب بهم ، وكثرة عدد الطلبة المعلمين ، وضعف صلة الكلية بمدارس التدريب ، وعدم دقة وموضوعية المشرف فى عملية التقويم ، والمعاملة السيئة من قبل إدارة مدارس التدريب .

وفى دراسة على راشد (١٩٨٨، ١٦) التى استهدفت معرفة واقع الإشراف على التربية العملية فى جمهورية مصر العربية من خلال التعرف على آراء ٣٤٤ طالباً وطالبة من الطلبة المعلمين . أشار أفراد عينة الدراسة إلى أن بعض مديري المدارس أو المدرسين الأوائل بمدارس التدريب مشغولون بأعباء عملهم عن الإشراف على طلبة التربية العملية ويكتفون بالالتقاء بهم خارج الفصول والتوقيع على دفاتر تحضير الدروس .

وفى دراسة ذياب (١٩٨٨، ٤) التى استهدفت تعريف آراء الهيئة الإدارية حول مجمل سلوك الطلبة المعلمين فى الجامعة الأردنية ونوعية الخبرة الميدانية التى يحصلون عليها ، التى أجريت على ١٩ من مديري ومديرات المدارس المتعاونة ، وجميع المعلمين والمعلمات الذين تعاونوا مع برنامج التربية العملية وعددهم ١٢١ معلماً ومعلمة . أفادت عينة الدراسة أن الهيئة الإدارية راضية عن فعاليات التربية العملية من حيث التزام الطلبة المعلمين واحترامهم لأنظمة المدرسة وقدرتهم على الاندماج ، وتمكنهم من اكتساب تقبل التلاميذ ، إضافة إلى الحفاظ على حد معقول من العلاقة المهنية مع المعلمين المتعاونين .

فى دراسة نادية عبد العظيم (١٩٩٠، ٢٥) التى أجرتها على ٢٦٨ طالبة فى كليات التربية فى مدينة الرياض . أشارت الطالبات المعلمات إلى عدم استفادتهن من وقت دوامهن فى المدرسة ، وإلى قلة الإمكانيات والتجهيزات المدرسية ، وعدم توافر أماكن مخصصة لهن ، إلى جانب التغيير المستمر فى الجدول المدرسى ، وعدم توافر الوسائل التعليمية المناسبة ، وعدم تعاون المعلمات ومديرة المدرسة معهن ، وكثرة تغيير الفصول لهن ، وعدم الاهتمام بنظافة الفصول ، وعدم دخول المشرفات المحليات للحصص منذ بدايتها وتدخلهن فى الحصص أمام التلميذات .

وأشارت دراسة غونى (١٩٩٠، ٢٣) التى أجريت على عينة قوامها ٩٦ طالباً وطالبة فى برنامج التربية العملية فى كلية التربية بالمدينة المنورة ، إلى عدم توافر الإمكانيات فى مدارس التدريب . كما أشارت الدراسة إلى أن معاملة الإدارة المدرسية للطلبة المعلمين هى من أكثر المعوقات التى تحول دون تأديتهم لدورهم على الوجه الأفضل .

وقد أظهرت دراسة أديبي وبدر (١٩٩٠، ١١) التى أجريت على طلبة التربية العملية فى كلية التربية بجامعة البحرين أن أهم المشكلات التى تتعلق بالإدارة المدرسية

والتي يعانى منها الطلبة المعلمون هي : عدم الإحاطة بأساليب معالجة المشكلات المدرسية ، وعدم إتاحة الفرص للطلبة المعلمين لاستغلال الموارد المدرسية .

وبينت دراسة الهاشل وعوده (١٩٩٠م، ٧) التي أجريها على ٥٦٦ من الطلبة المعلمين في كلية التربية بجامعة الكويت بعض المعوقات التي تصدر من إدارة المدرسة وتحدد من حسن سير التربية العملية . وهذه المعوقات هي : تشدد الإدارة المدرسية في توجيهاتها للطلبة المعلمين ، وانشغال إدارة المدرسة عن متابعتهم . وقد ذكرنا أن التشدد هنا حول الأمور الإدارية كالحضور والانصراف والالتزام بالنظام بشكل عام . كما أشار الطلبة المعلمون الى قلة لقاءات المشرفين بهم وتساؤلهم في تقويمهم وانشغالهم عنهم . وقد أفادت عينة النظار الى ضعف العلاقة بين مركز التربية العملية وإدارات المدارس ، وكثافة أعداد الطلبة المعلمين في المادة الواحدة والمدرسة الواحدة مما يسبب عرقلة سير العمل في المدرسة . كما أفادت أن عدم انضباط الطلبة المعلمين للنظام المدرسي وفتور حماسهم لمهنة التعليم يسبب عرقلة سير التربية العملية .

وفي دراسة وضحه السويدي ( ١٩٩٤م، ٢٦) التي أجرتها على الطلبة المعلمين في كلية التربية بجامعة قطر ، لمعرفة آرائهم في الإشراف عليهم . وجدت أن الطلبة المعلمين يرون أن المشرفين المحليين يقومون بأدوارهم من حيث حضورهم أثناء التدريس ، وتزويدهم بمقترحات لتحسين أدائهم ، وارشادهم إلى كيفية مواجهة المواقف الصعبة . وقد توصلت الدراسة إلى أن جهود المشرفين والمشرفات في العمل على رفع الكفاءة المهنية والعلمية للطلبة المعلمين- رغم ما بذلوه فيها- لازالت دون المستوى المطلوب . وأن مشكلات المدارس جاءت في المرتبة الثالثة بعد التقويم والإعداد الأكاديمي والتربوي .

وأوضحت دراسة الحبيب ( ١٩٩٥م، ٢٤) التي أجريت على عينة من مديري ومديرات المدارس في المملكة العربية السعودية ، أن أغلبهم يفضلون أن يكون التنسيق واتخاذ الإجراءات بين الكلية وإدارة التعليم مسبقا بشأن توجيه الطلبة المعلمين إلى المدارس ، مع اعتبار رغبة مديري المدارس في هذا الأمر . كما أن غالبية العينة أشارت إلى ضرورة تزامن التربية العملية مع دراسة الطلبة المعلمين لبعض المواد التخصصية والمسلكية . وقد أوضحت غالبية العينة إلى أنهم لا يتقنون في أداء جميع الطلبة المعلمين من حيث التدريس أو ضبط الفصل أو استخدام طرائق التدريس الحديثة ، وأفادوا كذلك أن الطلبة لا يتقيدون بالذوام المدرسي أو التعاون مع إدارة المدرسة أو المشاركة في المناشط المدرسية . كما أشاروا الى أن المشرفين العاميين لا يهتمون بتوجيه طلابهم إلى تطبيق تعليمات المدرسة الإدارية . كما أفادوا إلى أنهم وليسوا متعاونين معهم للحصول على الوسائل التعليمية اللازمة للتدريس ولا يقومون بتجهيز المختبرات والمعامل للطلبة المعلمين .

وكذلك قام الفرا وحمران (١٩٩٤م، ١٤) بدراسة المعوقات التي يواجهها طلبة التربية العملية في كلية التربية بجامعة صنعاء في اليمن . حيث شملت الدراسة ١٢٠ طالبا وطالبة . وجاء في نتائج الدراسة أن أهم المشكلات تلخصت في عدم وجود أجهزة تعليمية وورشات مناسبة في المدارس .

وفى دراسة الباطين (١٣، ١٩٩٥م) التى أجريت على الطلبة المعلمين فى المملكة العربية السعودية ، تبين أن هناك مشكلات إدارية تواجه الطالب المعلم فى علاقته بإدارة المدرسة مثل اعتبار مدير المدرسة مناقشة الطالب له مضيعة للوقت ، وإسناد الأعمال الإدارية التى تشغله عن العمل الأساس فى التدريس ، وشعور مديري المدارس بعدم الراحة من وجود طلبة التربية العملية ، وعدم السماح لهم بالمشاركة فى إعداد الأسئلة والمشاركة فى الأنشطة اللاصفية ، وسيطرة مدير المدرسة عليهم .

وفى دراسة الهدود وخضر (١٩٩٥م ٦)، لتعرف المشكلات التى تعاني منها الطالبات المعلمات فى كلية التربية الأساسية بدولة الكويت . أسفرت الدراسة عن بعض المشكلات مثل ضعف التنسيق بين المشرف العام والمشرف المحلى ، وضعف التنسيق بين الإدارة المدرسية والطالبات المعلمات ، والأعباء المدرسية والنشاطات الاجتماعية التى تكلف بها الطالبات المعلمات ، وعدم تنسيق الجدول المدرسى ، ومحدودية خبرة المشرفات المحليات ، وعدم توافر الإمكانيات المادية .

وقد قام ناصر (١٩٩٧م، ١) بإجراء دراسة لمعرفة المشكلات التى تواجه طلبة التربية العملية فى الجامعة الأردنية أثناء تدريبهم فى المدارس المتعاونة ، وقد شملت الدراسة (٦٧) طالبا وطالبة فى التخصصات المختلفة . وقد تبين أن أهم المشكلات هى: عدم تمكن طلبة التربية العملية من الإسهام فى اجتماعات المعلمين فى المدرسة ، وعدم السماح لهم باستخدام الوسائل التعليمية الموجودة فى المدرسة ، إضافة إلى عدم الرضى عن مدى تعاون إدارات المدارس والمعلمين معهم .

وفى دراسة أجراها آدم (٢٠٠٠م، ٢٠) استهدفت التعرف على الاهتمامات التى يعايشها طلبة التطبيق الميدانى تخصص التربية البدنية فى كلية التربية بجامعة الملك سعود وعدددهم ٣١ طالبا . تبين من نتائج الدراسة أن ثبات مدارس التدريب تؤثر فى موضوعات الاهتمامات وشدة معاشتها .

### الأدبيات الأجنبية

أجرت كارولين Carolyn (١٩٨٩م، ٣١) دراسة بهدف التحقق من الاختلافات فى وجهة نظر الطلبة المعلمين فى المناخ المدرسى قبل التربية العملية وبعدها ، وكذلك تعرف إذا كان هناك علاقة هامة ما بين إدراكهم للمناخ المدرسى ودرجاتهم فى اختبارات معينة . وقد وزعت استبانة المناخ المدرسى على ٤٧ طالبا من طلبة التربية العملية ، أولا بعد فترة التوجيه الميدنى ، ومرة أخرى بعد الانتهاء من ٣٠ ساعة خبرة فى التربية العملية . وهذه الاستبانة تقيس علاقة الطالب بالمعلم ، الأمن والسلامة ، الإدارة والتوجيه التربوى للطلبة ، قيم السلوك للطلاب ، التوجيه والإرشاد ، علاقة الطالب بزملائه ، علاقة المدرسة بأولياء الأمور والمجتمع المحلى ، تنظيم التدريس ونشاطات الطالب . وقد وجدت الدراسة أن إدراك الطلبة المعلمين أصبح أكثر قبولا للمناخ المدرسى بعد إعطائهم الفرص للملاحظة والمشاركة فى المدارس ، و أن هناك علاقة هامة بين المناخ المدرسى ونتائج الاختبارات .

وقد أجرى كاريوس وآخرون Carous, & others (١٩٩٣م، ٣٢) دراسة لإعادة تشكيل الإشراف الذي يتم على الطلبة المعلمين خلال فترة التربية العملية وذلك بإضافة أبعاد أكثر للتعاون، بهدف تقويم أثر الإشراف المتنوع (الفردى، الجماعى، التعاونى) على تطوير تصور الطلبة المعلمين، عن أنفسهم كمعلمين يمارسون التدريس، وعلى أهمية غيرهم فى عملية الإشراف، وعلى مقدرتهم لتخطيط وتحليل عملية التدريس. وقد تكونت العينة من ٩: من الطلبة المعلمين فى رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية، و ٨ مشرفين محليين، و ٢ من المشرفين العاميين. وقد قام الطلبة المعلمون بالعمل كمشرفين لزملائهم فى مجموعتين كل مجموعة تضم أربعة طلاب. وقد أسفرت النتائج عن أن الطلبة المعلمين وجدوا إشرافهم على زملائهم أفضل من إشراف المشرفين وتوقعاتهم، وأن قدراتهم زادت على نقد وتحليل وتخطيط عملية التدريس.

وقد أجرى جيبس ومنتويا Gibbs & Montoya (١٩٩٤م، ٣٠) دراسة لتعرف مدى استفادة المشرفين المحليين بالعمل مع الطلبة المعلمين، من حيث: استفادة تلاميذ الفصل، و النمو المهنى للمشرفين المحليين. وقد كانت العينة ٢٢٥ مشرفاً محلياً يعملون مع الطلبة المعلمين فى جامعة كيوتو تاون. وقد أسفرت نتائج الدراسة عن أن (٩٧%) من أفراد العينة يرون أن هناك استفادة واضحة من قبل تلاميذ الفصول، وأنهم استفادوا مهنيًا من العمل مع الطلبة المعلمين.

وفى دراسة هيلين Helen (١٩٩٤م، ٢٩) التى استهدفت تعرف ضرورة تعاون المعلمين العاملين فى المدرسة مع الطلبة المعلمين، وتعاون المشرفين العاميين والمشرفين المتخصصين مع الطلبة المعلمين، كما استهدفت تعرف تأثير هؤلاء المشرفين فى أداء الطلبة المعلمين. أظهرت الدراسة أن الطلبة المعلمين يرون أنفسهم معلمين أكثر من كونهم طلبة فى مرحلة التدريب. وهؤلاء الطلبة لديهم الفرص للاستفادة من رأى نظار المدارس، كما أنهم يفضلون العمل فى ظل الأداء المتماسك والعمليات والقيم التى يتعلمونها فى المواقف المختلفة، كما أنهم يتعلمون النقد البناء من المشرفين. كذلك يرون أن المشرفين العاميين والمتخصصين لهم تأثير بالغ فى أداء الطلبة المعلمين.

وقد أجرى كومستوك Comstok (١٩٩٥م، ٣٣) دراسة بجامعة ويسكنسون فى الولايات المتحدة على سياقات أماكن تدريب طلبة التربية العملية من أجل تقصى أثر الخبرات المتحصلة لدى الطلبة المعلمين على نموهم المهني. وجاء فى نتائج الدراسة أن طبيعة المدارس المتعاونة وأجواءها التربوية أثرت فى اكتساب الطلبة المعلمين، وأنهم أنفسهم ومدى مبادرتهم للحصول على الفرص تؤثر فى اكتسابهم الخبرات.

ويلاحظ من الدراسات السابقة أنها ركزت على ثلاثة محاور رئيسة وهى:

١. أهمية الإدارة المدرسية فى تنفيذ برنامج التربية العملية على الوجه الأكمل ودورها الفاعل فى إكساب الطلبة المعلمين المهارات والخبرات من منظور تطبيقي لا يتاح فى الكلية، ودورها فى تكوين اتجاهات إيجابية لديهم نحو مهنة التدريس.

٢. المشكلات التي تصادف الطلبة المعلمين والتي مصدرها الإدارة المدرسية مثل :  
عدم ثبات الجدول الدراسي ، عدم توافر الإمكانيات اللازمة لتنفيذ برنامج التربية العملية  
عدم توفير المناخ التربوي المناسب ، قلة الكفاءة المهنية للمشرفين المحليين .. الخ.

٣. الحاجة إلى حسن اختيار مدارس التدريب .

### نتائج الدراسة ومناقشتها

**السؤال الأول :** ما دور الإدارة المدرسية في إنجاح برنامج التربية العملية في كلية التربية الأساسية من وجهة نظر أفراد الإدارة المدرسية في الجوانب التالية : الجوانب الإدارية، والجوانب الفنية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بكل من : برنامج التربية العملية ، وبمكتب التربية العملية، وبالمشرفين العامين ، وبالطلبة المعلمين ؟

للإجابة على هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية ، لكل عبارة من عبارات المجال ، وترتيبها تنازلياً حسب أوزانها النسبية .

### المجال الأول : الجوانب الإدارية .

جدول (٥) المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية في الجوانب الإدارية .

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
١٧	٠.٢٥	٤.٩٤	٩٩%
١٣	٠.٥٨	٤.٨٧	٩٧%
٢	٠.٨١	٤.٦٠	٩٢%
٥	٠.٧٦	٤.٥٧	٩١%
٣	٠.٨٥	٤.٢٥	٨٧%
٧	٠.٩٢	٤.٢٦	٨٦%
٩	١.٠١	٤.٢٩	٨٦%
٦	٠.٩٩	٤.١٦	٨٢%
١١	١.٠٩	٤.١٧	٨٢%
١٠	١.١٦	٤.١٠	٨٢%
١٢	١.١١	٤.٠٣	٨٠.٥%
٤	١.٢٤	٣.٥٩	٧١%
٨	١.٥٧	٣.٢٦	٦٦%
الوزن النسبي العام		٤.٢٥	٨٥%

يوضح جدول (٥) أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أن الإدارة المدرسية تقوم بدورها في الجوانب الإدارية بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارات هذا المجال . وقد حصلت بعض عبارات المجال على أوزان نسبية عالية وهي : تتابع الإدارة المدرسية حضور وغياب الطلبة المعلمين (٩٩ % ) ، وتشرف على دخولهم الحصة في أوقاتها (٩٧ % ) ، وتحرص على الاجتماع بهم في بداية الفصل الدراسي (٩٢ % ) ، وتعرف الطلبة المعلمين على النظم واللوائح التي تنظم عمل المدرسة (٩١ % ) على مرافق المدرسة (٨٧ % ) وتنظم علاقة العمل بين الهيئة الإدارية والتدريسية وبين الطلبة المعلمين (٨٦ % ) ، وتكلفتهم بالمناوبة أثناء الدوام المدرسي في حدود النظم المعمول بها (٨٦ % ) ، وتكلفتهم بحصص الاحتياط في حدود النظم المعمول بها (٨٣ % )

. وتعرفهم على المهام الوظيفية للهيئة الإدارية والتدريسية في المدرسة (٨٣ %) وتأخذ بعين الاعتبار وجودهم عند تنظيم الجدول المدرسي (٨٢ %) وتشاركهم في بعض المهام الإدارية (٨٠،٥ %). وتقوم الإدارة المدرسية كذلك بدورها بدرجة متوسطة في بعض الجوانب الإدارية حيث حصلت العبارتان التاليتان على الأوزان النسبية التالية: تعقد الإدارة المدرسية اجتماعات مشتركة بين الطلبة المعلمين وأعضاء الهيئة التدريسية والإدارية لتبادل الآراء حول التربية العملية (٧٢ %) وتخصص غرفة خاصة للطلبة المعلمين (٦٦ %).

وقد بلغ الوزن النسبي للمتوسط العام لهذا المجال (٨٥ %). وهذا يدل على أن الإدارة المدرسية تؤدي دورها بدرجة عالية تجاه التربية العملية من الجوانب الإدارية مثل الاجتماع بالطلبة المعلمين، ومتابعة حضورهم وانصرافهم، وتكليفهم ببعض الأعمال الإضافية، وتعريفهم بالعاملين في المدرسة وغيرها. وقد يرجع ذلك إلى الأنظمة واللوائح التي تحكم العمل الإداري في المدارس. حيث إن الإدارة المدرسية تطبق على الطلبة المعلمين هذه الأنظمة. كما قد يرجع ذلك إلى أن الإدارة المدرسية تؤدي دورها ضمن إطار اللوائح التي تنظم العمل في التربية العملية والذي حدد من قبل الكلية. وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة ذياب (١٩٨٨م، ٤) التي أكدت أن الإدارة المدرسية راضية عن فعاليات التربية العملية

معيار الحكم على درجة الوزن النسبي للمتوسطات الحسابية التالي: درجة عالية: من ٧٥-١٠٠، درجة متوسطة من: ٦٠-٧٤، أقل من ٦٠.

### المجال الثاني: الجوانب الفنية

جدول (٦) المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية في الجوانب الفنية.

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
٨	٠.٥٧	٤.٧٩	٪٩٦
٥	٠.٦٠	٤.٦٢	٪٩٢.٥
٧	٠.٧٣	٤.٦٢	٪٩٢
١١	٠.٨٢	٤.٥٥	٪٩١
١٢	٠.٧٦	٤.٥٤	٪٩١
٦	٠.٨٧	٤.٤٩	٪٩٠
١٣	١.٠٤	٤.٣٧	٪٨٧
٩	٠.٩٥	٤.٢٤	٪٨٥
١٠	٠.٩٩	٣.٩٢	٪٧٨
٣	١.٠٧	٣.٧٣	٪٧٤.٥
٢	١.١٦	٣.٧٠	٪٧٤
٤	١.٠٦	٣.٥٧	٪٧١.٥
الوزن النسبي العام		٤.٣٦	٪٨٥

يوضح جدول (٦) أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أنهم يؤدون واجبهم نحو برنامج التربية العملية في الجوانب الفنية وذلك بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارات هذا المجال: فقد حصلت بعض العبارات على الأوزان النسبية التالية: تقدم الإدارة المدرسية نماذج من الدروس للمشاهدة في الأسبوع الأول من التربية العملية ليحضرها الطلبة المعلمون (٩٦ %)، وتحرص على تهيئة البيئة التعليمية المناسبة في الصف (٩٢.٥ %)، وتنظم الدروس الريادية خلال فترة التربية العملية ليحضرها الطلبة المعلمون (٩٢ %)، وتشارك في تقييم أداء الطلبة المعلمين (٩١ %)، وتحرص على تنمية الاتجاهات الإيجابية لديهم نحو مهنة التدريس (٩١ %) وتتابع خطط المنهج لهم بالتعاون مع المشرفين على التربية العملية (٩٠ %)، وتتابع أداءهم التدريسي (٨٧ %).

وتعرفهم بأهداف المرحلة التعليمية التي يتدربون بها (٨٥ %) ، وتهيئ متطلبات التربية العملية لهم (٧٨ %) ، وتعرفهم بخصائص نمو التلاميذ بالمرحلة التعليمية (٧٤.٥ %) ، وتقوم الإدارة المدرسية بدورها بدرجة متوسطة في : تخطيط البرامج الإذاعية بحيث يكون للطلبة المعلمين دور في إدارتها (٧٤ %) ، وتخطيط الأنشطة التربوية بحيث يكون للطلبة المعلمين دور في تنفيذها (٧١.٥ %).

أما الوزن النسبي للمتوسط العام للمجال فقد بلغ (٨٥ %) . وهذا يدل على أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أن الإدارة المدرسية تؤدي دورها بدرجة عالية في الجوانب الفنية مثل تنظيم دروس المشاهدة و الدروس الريادية ، ومتابعة خطط المنهج ، وتنمية الاتجاهات الإيجابية لدى الطلبة المعلمين وتهيئة متطلبات التربية العملية ... وغيرها وقد يرجع ذلك إلى أن اللوائح والأنظمة التي تحكم العمل المدرسي في الجوانب الفنية التي وضعها مكتب التربية العملية في الكلية ، أوالى أن هذه الجوانب لا تختلف كثيرا عن المسئوليات الفنية التي تزاولها الإدارة المدرسية. وتختلف هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة الهدهود وخضر (١٩٩٦ ، ٦) ودراسة نادية عبد العظيم (١٩٩٠م، ٢٥) ودراسة على راشد (١٩٨٨م، ١٦) التي تؤكد أن الطلبة المعلمين يشكون من قصور الإمكانيات التي تسهل عملية التربية العملية وأن الإدارة المدرسية مشغولة عنهم .

### المجال الثالث : علاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية

جدول (٧) المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية في علاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية .

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
١	١.٢٨	٣.٤٨	٦٩.٥%
٢	١.٤٧	٣.٤٤	٦٩%
٣	١.٥٧	٣.٤١	٦٨%
٤	١.٥١	٣.٣٠	٦٦%
٥	١.٤٣	٣.٤٧	٥٩.٥%
٦	١.٣٧	٣.٤٥	٥٩%
٧	١.٥٨	٣.٤٣	٥٨.٥%
الوزن النسبي العامة		٣.٣٥	٦٥%

يوضح جدول (٧) ، أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أن الإدارة المدرسية لها علاقة ببرنامج التربية العملية وذلك بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لهذا المجال . فعلاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية علاقة متوسطة ، حيث إن بعض العبارات حصلت على الأوزان النسبية التالية : تشارك الإدارة المدرسية في تحديد أساليب تقويم برنامج التربية العملية (٦٩.٥ %) ، وتشارك بوضع بطاقة تقويم الطالب المعلم (٦٩ %) ، وتشارك في تخطيط برنامج التربية العملية (٦٨ %) ، وتشارك في وضع أساليب تنفيذ برنامج التربية العملية (٦٦ %) . كما أن الإدارة المدرسية تشارك بدور محدود في بعض العبارات التالية حيث كانت أوزانها النسبية منخفضة وهي كالتالي: تشارك في وضع محتوى التربية العملية (٥٩.٥ %) ، وتشارك في وضع أهداف برنامج التربية العملية (٥٩ %) ، وتشارك في تحديد المتطلبات اللازمة للتربية العملية (٥٨.٥ %).

وقد بلغ الوزن النسبي للمتوسط الحسابي العام لهذا المجال (٦٥ %) ، مما يدل على أن دور الإدارة المدرسية محدود في المشاركة ببرنامج التربية العملية مثل الإسهام في تحديد أهداف ومحتوى البرنامج وتحديد أساليب التنفيذ والتقويم. وقد يرجع ذلك إلى عدم إتاحة

الفرصة من قبل مكتب التربية العملية لإدارات المدارس أن تشارك في برنامج التربية العملية . حيث أن هذا البرنامج يعد مسبقاً في الكلية . وهذه النتيجة تتفق مع كل من دراسة الهاشل وعودة (١٩٩٠ م، ٧) ودراسة الحبيب (١٩٩٥ م، ٢٤) التي أثبتت ضعف التنسيق بين إدارات المدارس وبرنامج التربية العملية.

#### المجال الرابع : علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية

جدول ( ٨ ) المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية في علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية .

رقم العبارة	النسبة المئوية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
١	٩٤%	٤.٦٩	٠.٦٤
٢	٨٨%	٤.٤١	١.١٣
٣	٧٦%	٣.٨٠	١.٥٠
٤	٧٦%	٣.٨٧	١.٣٢
٥	٧٠.٥%	٣.٥٢	١.٣٧
٦	٦٩%	٣.٥١	١.٥٨
٧	٦٧.٥%	٣.٣٨	١.٢٦
٨	٦٣%	٣.١٦	١.٤٨
٩	٥٨%	٣.٩٠	١.٤٧
١٠	٥٠%	٣.٤٩	١.٣٤
الوزن النسبي العام	٧٥%	٣.٥٧	

يوضح جدول ( ٨ ) أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أن لهم علاقة بمكتب التربية العملية وذلك بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارة هذا المجال . فقد حصلت بعض عبارات المجال على أوزان نسبية عالية وهي: تحرص الإدارة المدرسية على تبليغ المكتب بمدى مواظبة الطلبة المعلمين أولاً بأول (٩٤ %)، وتحرص على تزويد المكتب بتقويم الطلبة المعلمين (٨٨ %). وتحرص على الاتصال المستمر مع المكتب (٧٦ %)، وتزود المكتب بكشوف زيارات المشرفين (٧٦ %). وقد حصلت بعض عبارات المجال على أوزان نسبية متوسطة وهي: تعرف الإدارة المدرسية المستجدات في برنامج التربية العملية من المكتب (٧٠ %)، وتحرص على حضور الاجتماعات الدورية التي يعقدها مكتب التربية العملية (٦٩ %)، وتناقش المكتب بالمشكلات التي تطرأ على سير التربية العملية (٦٧.٥ %)، وتشارك في الندوات التي تنظمها الكلية في إطار برنامج التربية العملية (٦٣ %). ويبرز دور الإدارة المدرسية المحدود في عبارتين من عبارات المجال حيث حصلتا على أوزان نسبية منخفضة وهما: تزويد المكتب بالمستجدات التي تحدث في الوزارة (٥٨ %)، وبالنشرات التي ترد إليها من الوزارة (٥٠ %).

وقد بلغ الوزن النسبي للمتوسط العام للمجال (٧٥%)، وهذا يدل على أن الإدارة المدرسية لها علاقة قوية بمكتب التربية العملية من حيث الاتصالات المستمرة بينهما ، ومتابعة الطلبة المعلمين، ومناقشتها لمشكلاتهم .. الخ . ولكن يوجد قصور في مشاركتها في الندوات التي تقيمها الكلية، وفي تزويد المكتب بالمستجدات والنشرات المستجدة . وهذه النتيجة تتفق مع دراسة الهاشل وعودة (١٩٩٠ م، ٧) ودراسة البابطين (١٩٩٥ م، ١٤) .

### المجال الخامس : علاقة الإدارة المدرسية بالمدرسين العاميين

جدول ( ٩ ) المتوسطات الحسابية والأوزان النسبية لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية في علاقة الإدارة المدرسية بالمدرسين العاميين .

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
٢	٠.٩٥	٤.٤٤	٪٨٩
٤	٠.٨٢	٤.٤٦	٪٨٩
٥	٠.٩٤	٤.٣٥	٪٨٧
٣	٠.٩٥	٤.٣٧	٪٨٥.٥
٦	١.١١	٤.٣٥	٪٨٥
١	١.٣٣	٣.٨٧	٪٧٧.٥
الوزن النسبي العام		٤.١٠	٪٨٥.٥

يوضح جدول ( ٩ ) أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أن علاقتهم بالمدرسين العاميين علاقة قوية كما جاءت بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارات هذا المجال : فقد حصلت بعض العبارات على أوزان نسبية عالية وهي : تناقش الإدارة المدرسية المدرسين العاميين بالمشكلات التي تتعلق بالطلبة المعلمين ( ٨٩ ٪ )، وتحرص على الاجتماع بهم في بداية الفصل الدراسي ( ٨٩ ٪ )، وتناقشهم بمستوى أداء الطلبة المعلمين ( ٨٧ ٪ )، وتحرص على الاجتماع بهم خلال فترة التربية العملية ( ٨٥.٥ ٪ )، وتتابع زيارتهم للطلبة المعلمين أولاً بأول ( ٨٥ ٪ )، وتطلب منهم تزويدها بتقارير دورية عن مستوى أداء الطلبة المعلمين ( ٧٧.٥ ٪ ) .

وقد بلغ الوزن النسبي للمتوسط العام للمجال ( ٨٥.٥ ٪ )، وهذا يعنى أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أن علاقتهم بالمدرسين العاميين علاقة قوية . فالطرفان يجتمعان لمناقشة مشكلات الطلبة المعلمين ومستوى أدائهم .. الخ . وقد ترجع قوة العلاقة إلى تفهم الطرفين بأهمية التعاون فيما بينهما لحسن سير وإنجاح برنامج التربية العملية . وتختلف هذه النتيجة مع دراسة الهدهود وخضر (١٩٩٥م، ٦) التي أكدت ضعف التنسيق بين المشرف المحلى والمشرف العام.

### المجال السادس : علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين

جدول ( ١٠ ) المتوسطات الحسابية والأوزان النسبية لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية في علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
٢	١.٣٩	٤.١٠	٪٩٣.٥
١	٠.٧٧	٤.٦٠	٪٩٣
٣	٠.٦٧	٤.٦٧	٪٩٣
٤	٠.٨٢	٤.٥٤	٪٩١.٥
٥	٠.٨١	٤.٦٣	٪٩١
١٠	٠.٦٤	٤.٥٧	٪٩١
٩	٠.٩١	٤.٤٠	٪٨٨
٨	١.٠٥	٣.٨٧	٪٧٧.٥
٦	١.١١	١.٩٤	٪٣٨
٧	٠.٩٨	١.٥٦	٪٣١
الوزن النسبي العام		٣.٨٨	٪٧٨

يوضح جدول ( ١٠ ) أن أفراد الإدارة المدرسية يرون أن الإدارة المدرسية لها علاقة وثيقة بالطلبة المعلمين بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية العالية للمتوسطات الحسابية لعبارات هذا المجال : فقد حصلت بعض عبارات هذا المجال على أوزان نسبية

عالية وهي : تناقش الإدارة المدرسية الطلبة المعلمين في الأمور التي تتعلق بهم ( ٩٣.٥ %) ، توجه الطلبة المعلمين المخالفين أولاً بأول ( ٩٣ % ) ، وتراعى ظروفهم ( ٩٢ % ) ، وتتبع الأساليب المناسبة في التعامل معهم ( ٩١.٥ % ) ، وتحرص على تذليل الصعوبات التي تواجههم ( ٩١ % ) ، وتحرص على رفع ثقتهم بأنفسهم وتحببهم بمهنة التدريس ( ٩١ % ) ، وتناقشهم في الأمور التي تتعلق بعملهم ( ٨٨ % ) . وتشرك الطلبة المعلمين في الاحتفالات التي تقيمها المدرسة ( ٧٧.٥ % ) . ولكن حصلت العبارتان التاليتان على أوزان نسبية منخفضة وهما : تنقل الإدارة المدرسية على الطلبة المعلمين بحصص الاحتياط ( ٣٨ % ) ، و تنقل كاهلهم بالأعمال الإضافية ( ٣١ % ) . وهذا يتفق مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة الهدهود وخضر ( ١٩٩٥م ، ٦ ) ودراسة الهاشل وعودة ( ١٩٩٥م ، ٧ ) .

**السؤال الثاني :** هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية ؟

للإجابة على هذا السؤال تم استخدام تحليل التباين الأحادي واستخراج مجموع المربعات ، ومتوسط المربعات ، وقيمة ف لكل مجال على حده .

جدول (١١) تحليل التباين الأحادي لاستجابات أفراد الإدارة المدرسية في جميع مجالات الدراسة لمتغير المنطقة التعليمية

محتوى الدلالة	القيم F الحسوبة	درجة الحرية	مجموع المربعات	متوسط للمربعات	البيان الأول مجموع التباين	التحالت
دالة	.٠٠٢	٤	٣٩٠.٨	٩٧.٥	بين المجموعات	الأول
		٥٧	٣٣٨.١	٥.٨	داخل المجموعات	
		٦١	٣٥٨.٩	المجموع		
غير دالة	.١٨	٤	٢٥٢.٦	٦٣.١٠	بين المجموعات	الثاني
		٥٧	٢٢١٦.١	٣٨.٨	داخل المجموعات	
		٦١	٢٤٦٨.٧	المجموع		
دالة	.٠١٦	٤	٧١٠.٥	١٧٠.١	بين المجموعات	الثالث
		٥٧	٣٢٦٣.٨	٥٧.٢	داخل المجموعات	
		٦١	٤٠٢٣.٣	المجموع		
غير دالة	.١٤	٤	٦٨٨.١	١٧٢.٠٢	بين المجموعات	الرابع
		٥٧	٥١٣٦.٧	٩٠.١	داخل المجموعات	
		٦١	٥٨٢٤.٩	المجموع		
دالة	.٠٠٠٩	٤	٢٨٤.٢	٧١	بين المجموعات	الخامس
		٥٧	١٠٧٦.٤	١٨.٧	داخل المجموعات	
		٦١	١٣٥٥.٧	المجموع		
دالة	.٠٠٢	٤	١٢٩.٢	٤٢.٣١	بين المجموعات	السادس
		٥٧	٧٨٢.٤	١٣.٧٣	داخل المجموعات	
		٦١	٩١١.٦	المجموع		

يتضح من جدول (١١) ما يلي :

**المجال الأول :** إن متوسط المربعات في الجوانب الإدارية هي ( ١٧٢.٨ - ٣٨.٠٣ ) ، وأن قيمة ف تساوي ( ٠.٠٠٣ ) ، وهي دالة إحصائية عند مستوى ( ٠.٠٥ ) . أي أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية في المناطق التعليمية المختلفة . وباستعمال اختبار شافية , Schaffe Test تكون الدلالة لصالح منطقة الأحمدى التعليمية ، حيث بلغت قيمة ألفا ( ٥٨.٢ ) ، وقد يرجع ذلك إلى التزام إدارات مدارس هذه المنطقة بالنواحي والأنظمة الإدارية التي تنظم العمل في برنامج التربية العملية أكثر من غيرها، حيث أنها أقدم المناطق التعليمية . ثم جاءت منطقة العاصمة التعليمية ، ثم منطقة حولى التعليمية ، ثم منطقة الفروانية التعليمية ، وجاءت منطقة الجهراء التعليمية في المرتبة

الأخيرة حيث بلغت قيمة ألفا (٥٣. ٥٠). وقد يرجع ذلك إلى عدم اتباع العاملين فى الإدارة المدرسية فى مدارس المنطقة اللوائح والأنظمة التى تحكم العمل فى التربية العملية ، أو لانشغالهم فى إدارة العمل المدرسى ككل ، وذلك للكثافة الطلابية العالية فى المدارس .

**المجال الثانى:** إن متوسط المربعات فى الجوانب الفنية هى (١٠. ٦٣ - ٨. ٣٨)، وإن قيمة ف تساوى (١٨. ٠)، وهى غير دالة إحصائياً عند مستوى (٠. ٥٥)، أى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية فى المناطق التعليمية المختلفة فى الجوانب الفنية .

**المجال الثالث:** إن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية هى (١. ١٩٠ - ٢. ٥٧)، وإن قيمة ف تساوى (٠. ١٦)، وهى دالة عند مستوى (٠. ٥٥)، أى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية فى المناطق التعليمية المختلفة . وباستعمال اختبار شافية ، تكون الدلالة لصالح منطقة حولى التعليمية حيث بلغت قيمة ألفا (٦. ٢٦) وقد يرجع ذلك إلى تفهم إدارات مدارس هذه المنطقة للجوانب الفنية أكثر من غيرها لطبيعة برنامج التربية العملية لضمان حسن سيره ونجاحه . ثم جاءت منطقة الأحمدي التعليمية ، ثم منطقة العاصمة التعليمية ، ثم منطقة الفروانية التعليمية . وقد بلغت قيمة ألفا (٧. ١٧) فى منطقة الجهاء التعليمية حيث جاءت فى المرتبة الأخيرة . وقد يرجع ذلك إلى انشغال العاملين فى إدارات مدارس هذه المنطقة ، حيث انها من أكثر المناطق التعليمية كثافة طلابية .

**المجال الرابع:** إن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية هى (٢. ١٦٢ - ١. ٩٠)، وإن قيمة ف تساوى (١٤. ٠)، وهى غير دالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية فى المناطق التعليمية.

**المجال الخامس:** إن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين هى (٠. ٧١ - ٧. ١٨)، وإن قيمة ف (٠. ٠٩)، وهى دالة عند مستوى (٠. ٥٥)، أى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية فى المناطق التعليمية المختلفة . وباستعمال اختبار شافية ، تكون الدلالة لصالح منطقة حولى التعليمية حيث بلغت قيمة ألفا (٥. ٢٧)، وقد يرجع ذلك إلى اهتمام الإدارة المدرسية فى مدارس هذه المنطقة إلى توثيق الصلة بالمشرفين لأهمية دورهم فى برنامج التربية العملية . ثم جاءت منطقة العاصمة التعليمية ، ثم منطقة الأحمدي التعليمية ، ثم منطقة الفروانية التعليمية ، فممنطقة الجهاء التعليمية التى جاءت فى المرتبة الأخيرة حيث بلغت قيمة ألفا (٨. ٢١) . وقد يرجع ذلك إلى عدم تفهم مدارس المنطقة لضرورة توثيق العلاقة بالمشرفين العاميين مع أنها من أسباب نجاح برنامج التربية العملية .

**المجال السادس:** أن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين هى (١. ٣١ - ٤٢. ٧٢ - ١٣)، وأن قيمة ف تساوى (٠. ٠٢)، وهى دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (٥. . . .) . أى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية

في المناطق التعليمية المختلفة . وباستعمال اختبار شافيه ، تكون الدلالة لصالح منطقة حولي التعليمية حيث بلغت قيمة ألفا ( ٧ ، ٤ ) . وقد يرجع ذلك إلى تفهم إدارات مدارس المنطقة المدرسية لأوضاع الطلبة المعلمين والاهتمام بهم لضمان حسن سير ونجاح التربية العملية . ثم جاءت منطقة العاصمة التعليمية ، ثم منطقة الأحمدى التعليمية ، فمنطقة الفروانية التعليمية ، ثم أنت منطقة الجھراء التعليمية في المرتبة الأخيرة حيث بلغت قيمة ألفا ( ٤ ، ٧ ) . وقد يعزى ذلك إلى قلة إدراك إدارات المدارس في هذه المنطقة لأهمية العلاقة بينها وبين الطلبة المعلمين لضمان نجاح برنامج التربية العملية .

**السؤال الثالث :** ما دور الإدارة المدرسية في إنجاح برنامج التربية العملية من وجهة نظر المشرفين العاميين في الجوانب الإدارية والجوانب الفنية، وعلاقة الإدارة المدرسية في كل من برنامج التربية العملية، ومكتب التربية العملية، والمشرفين العاميين، والطلبة المعلمين ؟

للإجابة على هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لاستجابات المشرفين العاميين ، لكل عبارة من عبارات المجال وترتيبها تنازليا بحسب أوزانها النسبية .

### المجال الأول : الجوانب الإدارية

جدول (١٢) المتوسطات الحسابية وأوزانها النسبية لاستجابات المشرفين العاميين في الجوانب الإدارية

رقم العبارة	الأحرف العيارى	المتوسط الحسابى	الأوزان النسبية
١٢	٤٥	٤.٧٤	٧٩٥
١١	٧٣	٤.٤٣	٨٨٠.٥
٩	٨٢	٤.٣٥	٨٧
١٣	١٠٢	٤.٣٥	٨٧
١١	١٠٢	٤.٣٠	٨٦
١٠	١١٣	٤.٠٠	٨٠
٣	١٤٧	٣.٣٩	٦٨
٤	١٥٢	٣.٣٠	٦٧
٥	١٤٤	٣.٣٥	٦٦.٥
٦	١٥٢	٣.٣٣	٦٦.٥
٧	١٣٨	٣.٠٩	٦٢
٨	١١٦	٣.٦١	٥٢
٧	١٣٣	٣.٤٥	٤٦
الأوزان النسبية العام		٣.٦٥	٧٣

يوضح جدول ( ١٢ ) أن المشرفين العاميين يرون أن الإدارة المدرسية تؤدي دورها في الجوانب الإدارية وذلك بحسب الترتيب التنازلى للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لهذا المجال . حيث حصلت بعض عبارات المجال على أوزان نسبية عالية وهى : تتابع الإدارة المدرسية حضور الطلبة المعلمين وغيابهم ( ٩٥ ٪ ) ، وتأخذ بعين الاعتبار وجودهم عند تنظيم الجدول المدرسى ( ٨٨.٥ ٪ ) ، وتكلفتهم بالمناوبة فى أثناء الدوام المدرسى فى حدود النظم المعمول بها ( ٨٧ ٪ ) وتشرف على دخولهم الحصص فى أوقاتها ( ٨٧ ٪ ) ، وتقوم بتكليفهم بحصص الاحتياط فى حدود النظم المعمول بها ( ٨٦ ٪ ) ، وتشركهم فى بعض المهام الإدارية مثل تنظيم الطابور وإدارة الإذاعة المدرسية ( ٨٠ ٪ ) . كما تقوم الإدارة المدرسية بدرجة متوسطة فى بعض الجوانب ، حيث حصلت بعض العبارات على الأوزان النسبية التالية : تنظم علاقة العمل بين الطلبة المعلمين وبين الهيئة الإدارية والتدريسية ( ٦٨ ٪ ) ، وتعرفهم على المرافق المدرسية ( ٦٧ ٪ ) ، وتعرفهم باللوائح

والأنظمة التي تنظم عمل المدرسة (٦٦.٥ ٪)، وتحرص على الاجتماع بهم في بداية الفصل الدراسي (٦٦.٥ ٪)، وتعرفهم على المهام الوظيفية للمهنة الإدارية والتدريسية (٦٢ ٪). كما تقوم الإدارة المدرسية بدور محدود في بعض الجوانب حيث حصلت العبارتان للتاليفتان على أوزان نسبية منخفضة وهما: تخصص غرفة خاصة للطلبة المعلمين (٥٢ ٪)، وتعقد اجتماعات مشتركة بينهم وبين أعضاء الهيئة الإدارية والتدريسية لتبادل الآراء حول التربية العملية (٤٦ ٪).

وقد بلغ الوزن النسبي للمتوسط العام لهذا المجال (٧٣ ٪)، وهي توضح أن جهود الإدارة المدرسية في الجوانب الإدارية من أجل حسن سير برنامج التربية العملية وإنجاحه كانت بدرجة متوسطة مثل الاهتمام بحضورهم وانصرافهم وتنظيم الجدول لهم وإشراكهم في بعض المهام الإدارية .. الخ. وقد يرجع ذلك إلى أن الإدارة المدرسية تتبع بعض اللوائح والنظم المنظمة للعمل في برنامج التربية العملية ، والتي لا تختلف كثيرا عن اللوائح التي تنظم العمل المدرسي . وتتفق هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة نادية عبد العظيم (١٩٩٠م، ٢٥) ، ودراسة موسى (١٤٠٨هـ، ١٢) .

#### المجال الثاني : الجوانب الفنية

جدول (١٢) المتوسطات الحسابية والأوزان النسبية لاستجابات المشرفين المعلمين في الجوانب الفنية

رقم العبارة	الاحصائيات المتنازلي	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
	١.٢٢	٤.٣٥	٤٨٧
	١.١٠	٤.١٨	٤٨٢.٥
	١.٢٩	٤.٨٧	٤٧٧
	١.١٩	٤.٦٥	٤٧٢
	١.٢٧	٤.٥٢	٤٧٠
	١.١١	٤.٠٤	٤٦٩
	١.٤١	٤.٢٩	٤٦٨
	١.٥٥	٤.٢٢	٤٦٦.٥
	١.٥٨	٤.٢٠	٤٦٦
	١.٢٨	٤.٢٢	٤٦٤
	١.٢٨	٤.٠٠	٤٦٠
	١.٢١	٤.٥٧	٤٥٢
الوزن النسبي العام		٤.٤٥	٤٦٩

يوضح جدول (١٢) أن المشرفين العاميين يرون أن الإدارة المدرسية تؤدي دورها في الجوانب الفنية وذلك بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارة هذا المجال . فقد حصلت بعض العبارات على أوزان نسبية عالية مثل : تنظم الإدارة المدرسية نماذج من الدروس للمشاهدة في الأسبوع الأول من التربية العملية (٨٧ ٪)، وتشارك في تقويم أداء الطلبة المعلمين (٨٣.٥ ٪). وتحرص على تهيئة البيئة الفنية التعليمية المناسبة في الصف (٧٧ ٪). كما حصلت بعض العبارات على أوزان نسبية متوسطة وهي: تنظم الإدارة المدرسية للطلبة المعلمين الدروس الريادية خلال فترة التربية العملية (٧٣ ٪)، وتحرص على تنمية الاتجاهات الإيجابية لديهم نحو مهنة التدريس (٧٠ ٪) . تعرفهم بأهداف المرحلة التعليمية التي يتدربون بها (٦٩ ٪) . تتابع الإدارة المدرسية أداء الطلبة المعلمين للتدريسي (٦٩ ٪)، وتخطط البرامج الإذاعية بحيث يكون لهم دور في أدائها (٦٨ ٪)، وتخطط للأنشطة التربوية بحيث يكون لهم دور في أدائها (٦٤ ٪)، وتتابع

خطط المنهج بالتعاون مع المشرفين متطلبات التربية العملية (٦٠%). وقد حصلت العبارة التالية على وزن نسبي منخفض وهي : تعرفهم بخصائص نمو التلاميذ بالمرحلة التعليمية التي يتدربون بها (٥٢%). وهذا مؤشر على قصور أداء الإدارة المدرسية في هذا الجانب . وقد بلغ الوزن النسبي للمتوسط العام لهذا المجال (٦٩%)، وهي توضح الدور المتوسط الذي تقوم به الإدارة المدرسية في الجوانب الفنية مثل تنظيم بعض الدروس الريادية ، ودروس المشاهدة ، وتعريفهم بأهداف المرحلة . الخ . وقد يرجع ذلك إلى تفهم وتطبيق الإدارة المدرسية للوائح المنظمة للعمل في الجوانب الفنية . وتختلف هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات مثل : دراسة الهاشل وعودة (١٩٩٠م، ٧) ، ودراسة السويدى (١٩٩٤م، ٢٦) ، اللتان أشارتا إلى محدودية الإشراف الفني في مدارس التدريب .

### المجال الثالث : علاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية

جدول (١٤) المتوسطات الحسابية والوزن النسبي لاستجابات المشرفين العاميين في علاقة الإدارة المدرسية ببرنامج التربية العملية

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
١	١.٢٨	٢.٠٠	٦٠%
٢	١.٢٦	٢.٥٧	٥١.٥%
٣	١.٥٠	٢.٤٢	٤٨.٥%
٤	١.٧٠	٢.٢٥	٤٧%
٥	١.٢٢	٢.٢٦	٤٥%
٦	١.٢٥	٢.٢٢	٤٤.٥%
٧	١.٢٨	٢.٠٩	٤٢%
الوزن النسبي العام		٢.٤١	٤٨%

يوضح جدول (١٤) أن المشرفين العاميين يرون أن الإدارة المدرسية تقوم بدور محدود في علاقتها ببرنامج التربية العملية وذلك بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارة هذا المجال . فقد حصلت هذه العبارة على الوزن النسبي التالي : تشارك الإدارة المدرسية في تخطيط برنامج التربية العملية (٦٠%). وحصلت العبارات التالية على أوزان نسبية منخفضة وهي : تشارك في وضع محتوى برنامج التربية العملية (٥١.٥%)، وتشارك في تحديد أساليب تقويم البرنامج (٤٨.٥%)، وتشارك في وضع بطاقة تقويم الطالب المعلم (٤٧%) ، وتشارك في وضع أساليب تنفيذ البرنامج (٤٥%)، وتشارك في وضع أهداف البرنامج (٤٤.٥%)، وتشارك في تحديد المتطلبات المسبقة للتربية العملية (٤٢%).

وقد بلغ الوزن النسبي للمتوسط العام للمجال (٤٨%)، وهذا يبين ضعف العلاقة بين الإدارة المدرسية وبرنامج التربية العملية . وقد يرجع ذلك إلى تركيز تخطيط وإعداد برنامج التربية العملية في الكلية ، وعدم إشراك إدارات المدارس في ذلك . وتتفق هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات مثل : دراسة الهاشل وعودة (١٩٩٠م، ٧) ، ودراسة الهدود وخضر (١٩٩٦م، ٦) ، اللتان أكدتا على ضعف العلاقة بين الإدارة المدرسية وبرنامج التربية العملية .

## المجال الرابع : علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية

جدول (١٥) المتوسطات الحسابية والأوزان النسبية لاستجابات المشرفين العاميين في علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
٧	١.٥٧	٣.٥٥	%٧١
٨	١.٦٠	٣.٤٣	%٦٨.٥
٦	١.٦٥	٣.٤١	%٦٨
١٠	١.٢٤	٣.١٤	%٦٣
١	١.١٩	٢.٧٧	%٥٥.٥
٤	١.٣١	٢.٧٧	%٥٥.٥
٥	١.٥٥	٢.٦٨	%٥٣.٥
٨	١.٣٠	٢.٣٨	%٤٧.٥
٢	١.٤٥	٢.٣٧	%٤٥.٥
٣	١.٣٣	٢.٠٥	%٤١.٥
الوزن النسبي العام		٢.٨١	%٥٦

يوضح جدول (١٥) أن المشرفين العاميين يرون أن الإدارة المدرسية لها علاقة بمكتب التربية العملية بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارة هذا المجال . فعلاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية محدودة كما توصلنا إليها الأوزان النسبية المتوسطة والمنخفضة لعبارة المجال : نحرص على الإدارة المدرسية على تبليغ المكتب عن مواظبة الطلبة المعلمين أولاً بأول (٧١ %)، ونحرص على تزويد المكتب بتقويم الطلبة المعلمين (٦٨.٥ %)، وتزود المكتب بكشوف زيارات المشرفين (٦٨ %)، ونحرص على الاتصال المستمر مع المكتب (٦٣ %)، ونحرص على حضور الاجتماعات الدورية التي يعقدها مكتب التربية العملية (٥٥.٥ %)، وتناقش المكتب بالمشكلات التي تطرأ على سير التربية العملية (٥٥.٥ %)، ونحرص على معرفة المستجدات في برنامج التربية العملية من المكتب (٥٣.٥ %)، ونشارك في الندوات التي تنظمها الكلية في إطار برنامج التربية العملية (٤٧.٥ %)، وتزود المكتب بالمستجدات التي تحدث في الوزارة (٤٥.٥ %)، وتزوده كذلك بالنشرات التي ترد إليها من الوزارة (٤١.٥ %).

وبلغ الوزن النسبي للمتوسط الحسابي العام للمجال (٥٦ %)، وهي توضح محدودية علاقة التي تربط الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية ، من حيث الاتصال بالمكتب ومناقشة المشكلات التي تتعلق بالطلبة المعلمين والوقوف على المستجدات .. الخ . وقد يعزى ذلك إلى أن المشرفين العاميين لا يدركون طبيعة العلاقة التي تربط الإدارة المدرسية بالمكتب بحكم عدم وجودهم يومياً في المدرسة . وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسة الهدود و خضر (١٩٩٥م، ٦) التي أكدت على ضعف علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية.

### المجال الخامس : علاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاميين

جدول ( ١٥ ) المتوسطات الحسابية والأوزان النسبية لاستجابات المشرفين العاميين فى علاقة الإدارة المدرسية بهم

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
٣	١.٠٠	٣.٩١	٪٧٩
٤	١.٣٧	٣.٦٥	٪٧٣
٥	١.٥٤	٣.٢٢	٪٦٤.٥
٦	١.٥٧	٣.٠٩	٪٦٢
٧	١.٣٨	٣.٧٨	٪٥٥.٥
٨	١.١٣	١.٨٦	٪٣٧
الوزن النسبي العام		٣.٠٥	٪٦٢

يوضح جدول(١٥) أن المشرفين العاميين يرون أن الإدارة المدرسية لها علاقة بهم وذلك بحسب الترتيب التنازلى للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارات هذا المجال . فقد حصلت عبارة من عبارات المجال على وزن نسبي عال وهى : تناقش الإدارة المدرسية المشرفين العاميين بالمشكلات التى تتعلق بالطلبة المعلمين ( ٧٩ ٪) . وحصلت العبارات التالية على أوزان نسبية متوسطة وهى : تناقش الإدارة المدرسية المشرفين العاميين بمستوى أداء الطلبة المعلمين ( ٧٣ ٪)، وتتابع زيارتهم للطلبة المعلمين أولاً بأول ( ٥ ، ٦٤ ٪)، وتحرص على الاجتماع بهم من بداية الفصل الدراسى ( ٦٢ ٪). وقد حصلت العبارتان التاليتان على أوزان نسبية منخفضة وهما : تحرص الإدارة المدرسية على الاجتماع بالمشرفين العاميين خلال فترة تنفيذ التربية العملية ( ٥ ، ٥٥ ٪). وتطلب منهم تزويدها بتقارير فترية عن مستوى أداء الطلبة المعلمين( ٣٧ ٪).

وبلغ الوزن النسبى للمتوسط العام للمجال ( ٦٢ ٪ ) ، وهذا يوضح محدودية العلاقة بين الإدارة المدرسية والمشرفين العاميين من وجهة نظر المشرفين العاميين ، مثل الاجتماع بهم ومناقشتهم عن مستوى أداء الطلبة المعلمين .. الخ. وقد يرجع ذلك إلى أن المشرفين العاميين لا يحتكون كثيراً فى الإدارة المدرسية وذلك بسبب عدم وجودهم يومياً فى المدرسة . وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة حسن (١٩٨٨ م، ١٩) ، ودراسة الهدود وخضر (١٩٩٥ م، ٦)، اللتان أثبتتا ضعف العلاقة بين المشرف العام والمشرف الفنى فى المدرسة .

### المجال السادس : علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين

جدول ( ١٦ ) المتوسطات الحسابية والأوزان النسبية لاستجابات المشرفين العاميين فى علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين

رقم العبارة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الأوزان النسبية
٣	١.٢٥	٤.١٣	٪٨٢.٥
٤	١.٠٥	٣.٧٤	٪٧٥
٥	١.٣٩	٣.٧٤	٪٧٥
٦	١.٣٢	٣.٧٠	٪٧٤
٧	١.٢٧	٣.٦١	٪٧٢
٨	٠.٧٢	٣.٦١	٪٧٢
٩	١.١٠	٣.٦٠	٪٧٢
١٠	١.١٥	٣.٨٢	٪٥٦.٥
١١	١.١٠	٣.٣٠	٪٦٦
١٢	١.١٦	٢.٤٨	٪٤٩.٥
الوزن النسبي العام		٣.٤٧	٪٦٩.٥

يوضح جدول ( ١٦ ) أن المشرفين العاميين يرون أن الإدارة المدرسية لها علاقة بالطلبة المعلمين وذلك بحسب الترتيب التنازلي للأوزان النسبية للمتوسطات الحسابية لعبارات هذا المجال . فقد حصلت بعض عبارات المجال على أوزان نسبية عالية وهي : توجه الإدارة المدرسية الطلبة المعلمين المخالفين أولاً بأول ( ٨٢.٥ % ) ، وتناقشهم في الأمور التي تتعلق بعملهم ( ٧٥ % ) ، وتحرص على رفع ثقة الطلبة بأنفسهم وتحبيبهم بمهنة التدريس ( ٧٥ % ) . كما حصلت بعض العبارات على أوزان نسبية متوسطة وهي : وتتبع الأساليب المناسبة في التعامل معهم ( ٧٤ % ) ، وتراعى ظروفهم ( ٧٢ % ) ، وتشركهم في الاحتفالات التي تقيمها المدرسة ( ٧٢ % ) ، وتحرص على تذليل الصعوبات التي تواجههم ( ٧٢ % ) ، وتشجعهم على الحوار البناء والمشاركة في العمل ( ٦٦ % ) . وقد حصلت العبارتان التاليتان على أوزان نسبية منخفضة وهما : تعمل الإدارة المدرسية على إقبال كاهل الطلبة المعلمين بحصص الاحتياط ( ٥٦.٥ % ) ، وإقبالهم بالأعمال الإضافية ( ٤٩.٥ % ) . وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسة نادية عبد العظيم ( ١٩٩٠ م ، ٢٥ ) ، ودراسة البابطين ( ١٩٩٥ م ) ، اللذان أكدا أن الإدارة المدرسية تتقل كاهل الطلبة المعلمين بالأعباء الوظيفية الأخرى .

وبلغ الوزن النسبي للمتوسط العام للمجال ( ٦٩.٥ % ) ، وهذا يدل على أن الإدارة المدرسية تهتم بدرجة متوسطة بالطلبة المعلمين وتلبية احتياجاتهم من وجهة نظر المشرفين العاميين مثل رفع الثقة بأنفسهم وتذليل الصعوبات التي تواجههم .. الخ . وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة ذياب ( ١٩٨٨ م ، ٣ ) التي أكدت اهتمام الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين .

**السؤال الرابع :** هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات المشرفين العاميين في المناطق التعليمية المختلفة ؟

للإجابة على هذا السؤال تم استخدام تحليل التباين الأحادي ، واستخراج مجموع المربعات ، ومتوسط العبارات ، وقيمة ف لكل مجال على حدة .

جدول ( ١٧ ) تحليل التباين الأحادي لاستجابات المشرفين العاميين لتغير المنطقة التعليمية

المحالات	مجموع التباين	التباين الأول	متوسط المربعات	مجموع الترتيبات	درجة الحرية	قيم ف المحسوبة	مستوى الدلالة
الأول	يبين المجموعات	٩٧.٤	٢٨٩.٦	٤	٠.١	دالة	
	داخل المجموعات	٢٤.٧	٤٢٠.١	١٧			
	المجموع		٨٠٩.٨	٢١			
الثاني	يبين المجموعات	١٣٠.٥	٥٢٢.٢	٤	٠.٣٥	غير دالة	
	داخل المجموعات	١١٠.٣	١٧٧٥.٥	١٧			
	المجموع		٢٢٩٧.٨	٢١			
الثالث	يبين المجموعات	٦٩.٦	٣٧٨.٤	٤	٠.٣٣	دالة	
	داخل المجموعات	٥٦.٦	٩٦٢.٦	١٧			
	المجموع		١٣٤١.٠	٢١			
الرابع	يبين المجموعات	١١٨.٣	٤٧٣.٢	٤	٠.٤	غير دالة	
	داخل المجموعات	١٢٩.٤	٢٢٠٠.٠	١٧			
	المجموع		٢٦٧٣.٢	٢١			
الخامس	يبين المجموعات	٤١.٣	١٦٥.١	٤	٠.٣	غير دالة	
	داخل المجموعات	٢٦.٦	١٢٢.٢	١٧			
	المجموع		٧٨٨.٣	٢١			
السادس	يبين المجموعات	٢٣.٠	١٢٢.٢	٤	٠.٤	غير دالة	
	داخل المجموعات	٢٥.١	٥٩٧.١	١٧			
	المجموع		٧٢٩.٤	٢١			

يتضح من جدول ( ١٧ ) ما يلي :

**المجال الأول :** أن متوسط المربعات فى الجوانب الإدارية هى ( ٩٧.٤ - ٢٤.٧ ) ، وان قيمة ف تساوى ( ٠.٠١ ) ، وهى دالة إحصائيا عند مستوى ( ٠.٠٥ ) . أى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات المشرفين العاملين فى المناطق التعليمية المختلفة . وباستعمال اختبار شافيه ، تكون الدلالة لصالح منطقة العاصمة التعليمية حيث بلغت قيمة ألفا ( ٥٣.٧ ) . وقد يرجع ذلك الى أن إدارات المدارس فى هذه المنطقة تهتم فى الجوانب الإدارية وتراعى اللوائح والأنظمة المنظمة للعمل فى البرنامج وذلك لخبرتها فى التربية العملية . ثم جاءت منطقة الاحمدى التعليمية ، ثم منطقة حولى التعليمية ، فمنطقة الجبراء التعليمية ، ثم جاءت منطقة الفروانية فى المرتبة الأخيرة حيث بلغت قيمة ألفا ( ٤٢.٦ ) . وقد يرجع ذلك الى كثرة الأعباء على إدارات المدارس فى هذه المنطقة بسبب الكثافة الطلابية العالية فى المدارس .

**المجال الثانى :** أن متوسط المربعات فى الجوانب الفنية هى ( ١٣٠.٥ - ١١٠.٣ ) ، وان قيمة ف تساوى ( ٠.٣٥ ) ، وهى غير دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( ٠.٠٥ ) . أى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تذكر بين استجابات المشرفين العاملين فى المنطق التعليمية فى هذا المجال .

**المجال الثالث :** أن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية برنامج التربية العملية هى ( ٥٦.٦ - ٦٩.٦ ) ، وان قيمة ف تساوى ( ٠.٣٣ ) ، وهى غير دالة إحصائيا عند مستوى ( ٠.٠٥ ) . أى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تذكر بين استجابات المشرفين العاملين فى المناطق التعليمية المختلفة فى هذا المجال .

**المجال الرابع :** أن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية بمكتب التربية العملية هى ( ١١٨.٤ - ١٢٩.٤ ) ، وان قيمة ف تساوى ( ٠.٤ ) ، وهى غير دالة إحصائيا عند مستوى ( ٠.٠٥ ) . أى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات المشرفين العاملين فى المناطق التعليمية المختلفة فى هذا المجال .

**المجال الخامس :** أن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية بالمشرفين العاملين هى ( ٤١.٦ - ٣٦.٦ ) ، وان قيمة ف تساوى ( ٠.٣ ) ، وهى غير دالة إحصائيا عند مستوى ( ٠.٠٥ ) . أى أنه لا توجد فروق إحصائية بين استجابات المشرفين العاملين فى المناطق التعليمية المختلفة فى هذا المجال .

**المجال السادس :** أن متوسط المربعات فى علاقة الإدارة المدرسية بالطلبة المعلمين هى ( ٣٣.١٠ - ٣٥.١٠ ) ، وان قيمة ف تساوى ( ٠.٤ ) ، وهى غير دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( ٠.٠٥ ) . أى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات المشرفين العاملين فى المناطق التعليمية المختلفة .

**السؤال الخامس :** هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاملين ؟

للإجابة على هذا السؤال تم استخدام اختبار T-Test ، للتعرف على الفروق الإحصائية بين استجابات أفراد الإدارة المدرسية والمشرفين العاملين فى رأيهم عن دور الإدارة المدرسية فى إنتاج برنامج التربية العملية وذلك لكل مجال على حدة .

٧. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الطلبة المعلمين طبقاً لمتغير المنطقة التعليمية في الجوانب الإدارية لصالح منطقة حولي التعليمية . وهذا يدل على أن إدارات المدارس في هذه المنطقة تهتم بالأمور الإدارية وتطبق اللوائح والنظم أكثر من غيرها من المدارس ، أو إلى الخبرة التي تمتع بها هذه المدارس في تنفيذ برنامج التربية العملية وذلك لقربها من الكلية .
٨. أن المجالات الأكثر أهمية بالنسبة لأفراد عينة الدراسة هي : الجوانب الإدارية ، والجوانب الفنية ، وعلاقة الإدارة المدرسية بالمُشرفين العامين . وقد يرجع ذلك إلى أن الجوانب الإدارية والفنية تنظمها اللوائح والنظم التي تصدر من مكتب التربية العملية . أما بالنسبة لعلاقة الإدارة المدرسية بالمُشرفين العامين فهو دليل على قناعة الإدارة المدرسية بأهمية توثيق هذه العلاقة لانجاح برنامج التربية التعليمية .
٩. أن أفراد عينة الدراسة اقترحوا المزيد من التعاون مع مكتب التربية العملية وتفعيل دور الإدارة المدرسية عن طريق المشاركة في تخطيط وإعداد البرنامج ، وإعطاء ناظر المدرسة نصيب أكثر من الدرجات ، وعقد الاجتماعات الدورية مع المكتب ومع الطلبة المعلمين لما فيه مصلحتهم .

### التوصيات

- بناء على النتائج السابقة توصى الدراسة بما يلي :
١. توثيق الصلة بين الإدارة المدرسية ومكتب التربية العملية وذلك عن طريق دعوة نظار المدارس إلى الاجتماع بالمسؤولين في المكتب لمناقشة الأمور التي تتعلق ببرنامج التربية العملية ، والمشاركة في تقييم برنامج التربية العملية .
  ٢. دعوة أفراد الإدارة المدرسية للمشاركة في تخطيط وإعداد محتوى برنامج التربية العملية وتحديد أهدافه وسبل تنفيذه وتحديد أساليب تقييم الطلبة المعلمين .
  ٣. إعادة النظر في الدرجة المخصصة لناظر المدرسة .
  ٤. تخصيص وحدة للوسائل والأجهزة في الكلية لتوفير متطلبات التربية العملية .
  ٥. تكثيف اللقاءات بين المشرف المحلي والمشرف العام لتقليل الفجوة بينهما ، وذلك بتنظيم هذه اللقاءات عن طريق مكتب التربية العملية .
  ٦. تبادل الوثائق والمستندات والمستحدثات التربوية والتعليمية بين مكتب التربية العملية والإدارة المدرسية ، وتوزيع دليل التربية العملية على مدارس التدريب .
  ٧. تثبيت مدة التربية العملية بحيث لا تقل عن ١٤ أسبوعاً .
  ٨. إعداد دروس المشاهدة والدروس الريادية بشكل مستمر لمعلمين أكفاء في المدرسة حتى يستفيد منها الطلبة المعلمون .
  ٩. التقليل من الأعمال الإضافية التي تتقل كاهل الطلبة المعلمين كالاختياط والمناوبة وغيرها .
  ١٠. تنمية الاتجاهات الإيجابية لدى الطلبة المعلمين عن طريق حسن معاملتهم ، ومساعدتهم في فترة التربية العملية ، وتوفير متطلباتها .
  ١١. تكليف مشرف عام من الكلية لكل تخصص لزيارة المدارس وتباحث الموضوعات التي تتعلق بالتربية العملية وتلمس المشكلات الميدانية .

### المستفيدون من الدراسة

- تحدد فئة المستفيدين من هذه الدراسة بما يلي :
١. مكتب التربية العملية والتدريب الميداني في كلية التربية الأساسية ، إضافة إلى وحدات التدريب الميداني في جميع مؤسسات إعداد المعلم ، لتوثيق الصلة مع الإدارات المدرسية ورفع كفاءة تنفيذ البرنامج.
  ٢. أفراد الإدارة المدرسية لزيادة وعيهم بأهمية برنامج التربية العملية والتدريب الميداني في عملية إعداد المعلم.
  ٣. القيادات التربوية للعمل على تسيير برنامج التربية العملية بكفاءة وفاعلية .

### العقبات التي واجهت الباحثة

- واجهت الباحثة بعض العقبات أثناء إجراء هذه الدراسة ، وتتمثل هذه العقبات فيما يلي :
١. قلة الدراسات الأجنبية التي ترتبط ارتباطاً مباشراً في الدراسة .
  ٢. قلة وعي بعض الإدارات المدرسية بأهمية برنامج التربية العملية والتدريب الميداني في عملية إعداد المعلم .
  ٣. التعاون المحدود الذي أبدته بعض الإدارات المدرسية وذلك بسبب كثرة الواجبات الإدارية والفنية التي تؤديها .

### البحوث المقترحة في هذا المجال

- تقترح الباحثة إجراء البحوث والدراسات التالية التي تتعلق بمجال الدراسة :
١. تقويم برنامج التربية العملية والتدريب الميداني في كلية التربية الأساسية .
  ٢. تقويم برامج التربية العملية والتدريب الميداني في مؤسسات إعداد المعلم في دول الخليج ، حيث إن المناهج الدراسية موحدة لكن برامج التربية العملية والتدريب الميداني تختلف من دولة إلى أخرى ، وبخاصة في التعليم الأساسي .
  ٣. أثر مدرس الفصل ومدرس المجموعة في تمهيد عملية التدريب الميداني .
  ٤. أثر المؤهل الدراسي في الإشراف على برنامج التربية العملية والتدريب الميداني في كلية التربية الأساسية .
  ٥. وضع برنامج عمل لتقوية العلاقة بين الإدارات المدرسية ووحدات التدريب الميداني في مؤسسات إعداد المعلم .

## المراجع العربية

١. إبراهيم عبد الله ناصر ، تحديد المشكلات التي تواجه طلبة الجامعة الأردنية من معلمى الصف والمجال فى التربية العملية ، مجلة كلية التربية ، جامعة المنصورة ، عدد ٣٤ ، جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٧ م .
٢. أحمد حسن حنورة ، دراسة تحليلية لمشكلات التربية العملية للبين من طلاب كليات التربية شعبة اللغة العربية ، دراسات تربوية ، المجلد الثانى الجزء الثامن سبتمبر ١٩٨٧ م .
٣. أسامة عبد اللطيف عبد العزيز ، جودت سعادة ، دليل التربية العملية ، مطبوعات جامعة السلطان قابوس ، كلية التربية ، ١٩٩٧ م .
٤. تركى ذياب ، برنامج التربية العملية فى الجامعة الأردنية الدراسة استطلاعية لأراء المديرين والمعلمين المتعاونين ، مجلة كلية التربية ، جامعة المنصورة ، العدد ٣٦ يناير ١٩٨٨ ص ص ١٠٣ - ١٣٣
٥. حسان محمد حسان ، التربية العملية فى دول الخليج العربية واقعا وسبل تطويرها ، مكتب التربية العربية لدول الخليج ، الرياض - السعودية ١٩٩٢ م .
٦. دلال الهدهود ، أنعام خضر ، العوامل المرتبطة بأداء الطالبات المعلمات فى التربية العملية ، دراسة ميدانية . كلية التربية ، جامعة أسبوط ، ١٩٩٥ م .
٧. سعد جاسم الهاشل ، محمد عودة محمد ، تقويم أثر التربية العملية فى إكساب الطالب المعلم الكفايات التعليمية ، الكويت ، مطبوعات كلية التربية ، جامعة الكويت ، ١٩٩٠ .
٨. سعيد عبده نافع ، دراسة لبعض المشكلات التي تواجه طلاب كلية التربية جامعة صنعاء فى التربية العملية والعوامل المسؤولة عنها ومقترحات لعلاجها ، دراسات تربوية ، المجلد الثانى ، الجزء الثامن سبتمبر ١٩٨٧ ، ص ص ٢٦٥ - ٣١٩ .
٩. سليمان محمد الجبر ، المشكلات التي تواجه طلاب المواد الاجتماعية فى التربية الميدانية ، مركز البحوث التربوية ، كلية التربية ، جامعة الملك سعود ، الرياض ، جمادى الثانية ١٤٠٤ هجرية .
١٠. راشد بن حمد الكثيرى ، التربية الميدانية وأهميتها فى إعداد المعلمين ، دراسات تربوية ، مجلة كلية التربية ، جامعة الملك سعود ، المجلد ٣ ١٩٨٦ م ، ص ص ٢٩ - ٤٩ .
١١. عباس أنببى ، حسين بدر ، دراسة مشكلات التربية العملية لطلاب برنامج بكالوريوس التربية (نظام معلم الفصل) البحري ، دراسات تربوية ، المجلد الخامس الجزء ٢٥ ، ١٩٩٠ م .
١٢. عبد الحكيم موسى مبارك موسى ، تقويم فاعلية النظام الجديد للتربية العملية بكلية التربية بجامعة أم القرى من وجهة نظر الطلاب المعلمين ، سلسلة البحوث التربوية والنفسية ، مركز البحوث التربوية والنفسية ، جامعة أم القرى بمكة المكرمة ، العدد ٦ ، ١٤٠٨ هجرية .
١٣. عبد الرحمن عبد الوهاب البابطين ، المشكلات الإدارية التي تواجه طلاب التربية الميدانية ، قطر ، مجلة التربية ، العدد الخامس عشر بعد المائة ، السنة الرابعة والعشرون ، ديسمبر ١٩٩٥ م . ص ص ١٣٣ - ١٤٥ .
١٤. عبد الله الفرا ، وعده حمران ، الدليل فى التربية العملية لطلبة الجامعات والمعاهد إعداد المعلمين ، دار الندى للطباعة والنشر والتوزيع ، بيروت ، لبنان ، ١٩٩٤ م .
١٥. عبد الله على أبو لبدة وآخرون ، المرشد فى التدريس ، ١٩٩٧ م .
١٦. على راشد ، واقع الإشراف على التربية العملية فى مصر ، من خلال آراء الطلاب المعلمين (دراسة ميدانية) مجلة دراسات فى المناهج وطرق التدريس . كتاب الجمعية المحمدية للمناهج وطرق التدريس ، العدد الثانى ، يناير ١٩٨٨ م ، ص ص ٢١ - ٤٥ .
١٧. عبد اللطيف بن حمد الحلبي ، مهدي محمود سالم ، التربية الميدانية وأساسيات التدريس ، ط ١ ، الرياض ، مكتبة العبيكان ، ١٤١٦ هجرية / ١٩٩٦ م .
١٨. عصام عبد الخالق ، دراسة فى تقويم طالب التربية الرياضية فى التربية العملية ، دراسات وبحوث جامعة حلوان ، المجلد الرابع ، العدد الثالث ، القاهرة ، ١٩٨١ .
١٩. على حسين حسن ، المشكلات التي تواجه طلاب وطالبات الشعبة المهنية بكلية التربية ، جامعة الإمارات أثناء فترة التربية العملية ، دراسات تربوية المجلد الثالث ، الجزء ١٤ سبتمبر ١٩٨٨ م .
٢٠. مبارك محمد آدم ، اهتمامات طلبة التطبيق الميدانى تحقيقى التربية العملية بكلية التربية بجامعة الملك سعود بالرياض ، دراسة استطلاعية ، مجلة مركز البحوث التربوية ، مركز البحوث التربوية بجامعة قطر ، العدد الثامن عشر السنة التاسعة ، يوليو ٢٠٠٠ م .

٢١. محمد زياد حمدان، التربية العملية الميدانية: مفاهيمها وكفاياتها وممارساتها، دار التربية الحديثة، دمشق، سوريا، ١٩٩٣ م
٢٢. محمود حسان سعد، التربية العملية بين النظرية والتطبيق، ط ١، عمان، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، ١٤٢٠ هجرية / ٢٠٠٠ م.
٢٣. منصور أحمد عمر غوني، العوامل المرتبطة بأداء التربية العملية لدى طلاب وطالبات كلية التربية، دراسة مسحية وتطبيقية، مجلة جامعة الملك عبد العزيز، العلوم التربوية، المجلد الثالث، (١٤١٠ هجرية / ١٩٩٠ م) ص ٢٠٩ - ٢٣٦.
٢٤. موسى محمد صالح الحبيب، دراسة ميدانية عن واقع التربية العملية من وجهة نظر مديري ومدرسات المدارس المتوسطة والثانوية في مدن مكة المكرمة / المدينة المنورة / الطائف، دراسات تربوية / المجلد العاشر، الجزء ٧٧، عام ١٩٩٥ م.
٢٥. نادية عبد العظيم محمد، دراسة تحليلية لمشكلات التربية العملية بكليات البنات، دراسات تربوية، المجلد السادس، الجزء الثالث، ١٩٩٠ م.
٢٦. وضحي على السويدى، دور مشرف التربية العملية، دراسة مقارنة لمدرسات المشرفين والطلاب المعلمين حول هذا الدور، مجلة التربية، اللجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم، العدد التاسع بعد المائة، السنة الثالثة والعشرون، يونيو ١٩٩٤ م. ص ٩٤ - ١٢٥.
٢٧. وليم عبيد وآخرون، مشكلات التربية العملية، مجلة كلية التربية، جامعة الفاتح، ١٩٧٦ م.
٢٨. يس عبد الرحمن قنديل، مدى فعالية أسلوب التحليل المرني للأداء الفعلي للتدريس والخبرة المشتركة لتخطيط وتنفيذ التدريس في تنمية بعض كفايات تدريس العلوم والاتجاهات نحو مهنة التدريس لدى الطلاب المعلمين في التربية العملية، رسالة دكتوراه، غير منشورة، كلية التربية، بشبين الكوم، جامعة المنوفية، ١٩٨٩ م.

#### المراجع الأجنبية

29. Dale, Helen, Four-Way Supervision I Weaving the voices, un weaving the stands, paper presented at the Annual Conference of the American Education Research Asociation, New Orleans, LA,PRIL, 4-8 1994 .E D 369748 .
30. Gibbs, Lindaj .i Montoya Alicia L. The Student teaching experience I Are Student teachers the only ones to benefit ? E D 373025 1994 pp. 1-13
31. Carolyn Williams .Preservice Teachers perceptions of school climate Before and after Copletion of Secondary Field-Based Practicum . Paper Presented at all Annual meeting of the Mid-South Educational Reseach Association (litle Rock, AR, Nruember 7/10/1989) E D 314409
32. Croker,.
33. Comstock, Emily, A Case study of school level contexts ! The student Teaching Experience, unpublished Ph.D. Thesis. University of Wisconsin-Madison. U.S.A.

